



VOEDSELBANKEN.NL
Tilburg & regionaal distributiecentrum

Jaarverslag en Jaarrekening 2016

Stichting Tilburgse Voedselbank

INHOUDSOPGAVE

	Pagina
I. Jaarverslag 2016	3
1. Inleiding	3
2. Onze visie	4
3. Onze kernwaarden	4
4. Onze cliënten	
a. aanmelden van cliënten	5
b. verstrekken van voedselpakketten	6
c. afhalen van de pakketten	6
d. cijfers	7
e. mission statement	
5. Onze organisatie	8
a. doelstelling	8
b. bestuur	8
c. directie	9
d. interne organisatie	9
e. huisvesting	10
6. Stichting Steunfonds Tilburgse Voedselbank	10
7. Voedselverwerving en –veiligheid	11
a. voedselverwerving	11
b. voedselveiligheid	12
8. Onze financiën	13
9. Slot- en dankwoord	14
10. Ondertekening	14
II. Jaarrekening 2016	15
1. Balans per 31 december 2016	15
2. Staat van baten en lasten over 2016	16
3. Toelichting op de jaarrekening 2016	17
4. Toelichting op de balans 2016	18
5. Toelichting op de staat van baten en lasten 2016	20
6. Ondertekening	22

I. JAARVERSLAG 2016

1. INLEIDING

De Tilburgse Voedselbank heeft een tweeledig doel, namelijk het helpen van de armste mensen door ze tijdelijk te voorzien van voedselpakketten en het tegengaan van voedselverspilling. Daarnaast fungeert de Tilburgse Voedselbank als Distributiecentrum voor de 30 voedselbanken in Brabant en Zeeland, waarbij het beschikbare voedsel transparant wordt verdeeld over de aangesloten voedselbanken. (29 andere voedselbanken en de Tilburgse Voedselbank zelf)

Deze laatste functie wordt steeds belangrijker. In ons jaarverslag 2015 meldden we al dat de meeste voedselbanken, waaronder Tilburg, Het Groene Certificaat voor Voedselveiligheid en hygiëne hadden behaald. Dit stelde Voedselbank Nederland in staat om contracten met landelijke Retail organisaties af te sluiten, om overtollig voedsel niet te vernietigen, maar ter beschikking te stellen aan de Voedselbanken. Inmiddels zijn contracten afgesloten met de Aldi, LIDL en Albert Heijn. Dit voedsel wordt opgeslagen en verdeeld in het distributiecentrum en deze functie is dus van essentieel belang voor het verlichten van de armoede in Brabant en Zeeland.

Als Tilburgse Voedselbank streven we ernaar om de wekelijkse voedselpakketten voor onze cliënten zoveel mogelijk samen te stellen op basis van de door het Nederlandse Voedingscentrum vastgestelde SCHIJF VAN VIJF.

De behoefte aan meer koel/versproducten vloeide hieruit voort en maakte een aanmerkelijke uitbreiding van de koel/vriescapaciteit noodzakelijk.

Om de opslag en verwerking van het voedsel in goede banen te leiden, werd in Tilburg een eigen voorraadbeheerssysteem ontwikkeld door een van onze vrijwilligers. Dit systeem werd door Voedselbank Nederland als zeer innovatief en betrouwbaar gekwalificeerd en meerdere andere voedselbanken en distributiecentra hebben hun belangstelling getoond voor dit systeem. Hierin kunnen op eenvoudige wijze alle aangevoerde producten worden ingevoerd, de plaats van opslag worden aangegeven en de houdbaarheidsdatum worden bijgehouden. Tevens kunnen we naar alle aangesloten voedselbanken een rapportage geven van de binnengekomen producten en de verdeling daarvan over de voedselbanken in Brabant en Zeeland.

Het bestuur van het Steunfonds Tilburgse Voedselbank startte op ons verzoek een donateursactie. Mede dankzij een royale bijdrage van vele organisaties en instellingen, hebben wij samen met een financiële bijdrage vanuit Voedselbank Nederland een nieuwe diepvriescel kunnen realiseren en een bestaande koel/vriescel kunnen ombouwen naar een koelcel. Aldus kunnen we de noodzakelijke hoeveelheden koel/vriesvoedsel op de juiste manier opslaan en verwerken. Wij danken de donateurs hartelijk voor hun bijdrage, die deze investering hebben mogelijk gemaakt.

In het verslagjaar is fors ingezet op kwaliteitsverbetering, hetgeen noodzakelijk maakte om nieuwe vrijwilligers aan te trekken. Het is verheugend om te zien dat ook vele jongeren bereid zijn geheel belangeloos hun tijd en energie in te zetten voor de zwakkeren in de samenleving. Om onze nieuwe mensen te kunnen huisvesten is een reeds lang noodzakelijke uitbreiding van de kantoorruimte gerealiseerd. Hierin hebben 4 personen een werkplek gekregen.

2. ONZE VISIE

In Nederland leeft meer dan een miljoen mensen onder de armoedegrens. Uit een recent onderzoek blijkt dat in Tilburg zelfs ruim 16% van de inwoners onder de armoedegrens leven en dat deze groep steeds groter wordt. (bron: gemeente Tilburg, zie <http://programmabegroting-2017.tilburg.nl/p22167/armoedebestrijding#tab-22253>).

De voedselbanken helpen de armsten door ze tijdelijk te voorzien van voedselpakketten. Om onze cliënten van voedsel te voorzien werken wij samen met bedrijven, instellingen, overheden en particulieren. Zo zorgen wij er samen voor dat de armoede wordt bestreden, voedseloverschotten verdwijnen en het milieu minder wordt belast. Om de zelfredzaamheid van cliënten te vergroten werken wij samen met lokale organisaties die onze cliënten helpen om weer op eigen benen te staan. De Tilburgse Voedselbank is van mening dat het er niet alleen om gaat om in de behoefte van hun cliënten te voorzien door het verstrekken van een voedselpakket, maar dat het verstrekken van een voedselpakket een bijdrage levert aan het oplossen van de problematiek die ertoe heeft geleid dat een beroep moet worden gedaan op de Voedselbank. In termen van de Tilburgse Voedselbank heet dat `Geen pakket zonder traject` Dat "traject" is er op gericht om de (financiële) problematiek structureel te verlichten dan wel op te lossen. Daarmee kan de toekomstige zelfraadzaamheid en de regie over het eigen leven weer terugkeren. Intensief wordt daarbij samengewerkt met het IMW dat daarover rapporteert aan de gemeente. Naar onze mening zou Voedselhulp immers tijdelijk moeten zijn.

3. ONZE KERNWAARDEN

Onze kernwaarden zijn:

- We verstrekken voedsel dat door anderen gedoneerd wordt
- We verstrekken zoveel mogelijk gezond voedsel
- We verstrekken uitsluitend gratis voedsel
- We verdelen het voedsel zo eerlijk mogelijk
- Wij zijn neutraal en onafhankelijk ('burgers voor burgers')
- We zijn transparant in onze verantwoording
- Wij werken uitsluitend met (onbetaalde) vrijwilligers

Wij geven mede vorm aan het armoedebeleid van de gemeente Tilburg. Ons doel moet zijn dat we onszelf kunnen opheffen, maar dat is helaas onbereikbaar.

Armoede is van alle tijden en de sociale wetten kunnen helaas niet voorkomen dat mensen om allerlei redenen in armoede terecht komen.

Allerlei maatschappelijke organisaties melden mensen bij ons aan. Wij gaan na of deze mensen volgens de richtlijnen van Voedselbank Nederland recht hebben op voedselhulp, met als uitgangspunt: "Geen pakket zonder traject".

Elke vrijdag is er een medewerker van IMW aanwezig in de Voedselbank om, waar nodig, te spreken met de cliënten.

Sinds oktober 2016 hebben we ook een uitdeelpunt in Tilburg Noord, waar op dinsdag in wijkcentrum De Ypelaar voedselpakketten worden verstrekt.

Duidelijk is dat wij nog steeds niet alle mensen bereiken, die recht op een voedselpakket hebben. Gestreefd wordt naar een drempelverlaging en naar meer naamsbekendheid. De stille armoede is weliswaar onzichtbaar, maar mag in onze samenleving nimmer leiden tot voedseltekort.

4. ONZE CLIËNTEN

Aan de werkwijze van het cliëntenteam als zodanig is in 2016 weinig veranderd. De normen om voor een voedselpakket in aanmerking te komen zijn het hele jaar 2016 ongewijzigd gebleven: De basisnorm is dat het besteedbare inkomen voor voedsel, kleding, schoeisel en reizen van een alleenstaande lager is dan €180,- euro per maand. Voor een partner komt daar € 60,- per maand bij en voor ieder kind € 50,-. Per 1 januari 2017 zullen de normen worden verruimd.

a. Aanmelden van cliënten

Ook in het jaar 2016 gold dat aanvragen voor een voedselpakket alleen gedaan kunnen worden door maatschappelijke organisaties of bewindvoerders, met welke instanties cliënten vaak al contact hebben op het moment dat men een aanvraag wil doen. Het laten lopen van aanvragen via verwijzers dient twee doelen. Het eerste doel is dat de cliënten gedurende de periode dat voedselpakketten worden verstrekt in voortdurend contact staan met begeleiders/verwijzers. Wij noemen dat "Geen pakket zonder traject". Het tweede doel is dat mensen die al in contact staan met begeleiders hun vaak ingewikkelde financiële situatie niet weer opnieuw uit de doeken moeten doen tegenover de Voedselbank.

In het jaar 2016 werden door zo'n 140 organisaties en bewindvoerders aanvragen ingediend. Het overgrote deel daarvan was afkomstig van het IMW Tilburg, Juvans en Bureau Schuldhulpverlening van de gemeente Tilburg. Een kleine honderd bewindvoerders vroegen voor één of enkele cliënten een voedselpakket aan.

b. Verstrekken van voedselpakketten

Als de intake is gedaan wordt deze beoordeeld door het cliëntenteam. De maximale duur van een verstrekking is door Voedselbanken Nederland, (waarbij de Tilburgse voedselbank ook is aangesloten) gesteld op 6 maanden, maar kan ook korter zijn, als de verstrekte gegevens daartoe aanleiding geven. Bijvoorbeeld 3 maanden als verwacht wordt dat na die periode schulden zijn afgelost, of als op korte termijn een hoger inkomen wordt verwacht. Na het verstrijken van de toegekende periode wordt middels een herintake bezien of er reden is om door te gaan met de verstrekking. Dat is dan een moment dat er in ieder geval weer contact plaats vindt tussen de cliënt en de verwijzer.

De maximale duur voor de verstrekking is 3 jaar, maar we moeten vaststellen dat die periode in sommige gevallen ontoereikend is om alle problemen op te lossen. In de armoede is zeker sprake van een groep mensen die eigenlijk niet in staat is hun leven op zodanige manier te regisseren dat zij niet voortdurend last hebben van financiële tekorten. De termijn van 3 jaar wordt op goede gronden soms wel overschreden.

c. Afhalen van de pakketten

Elke vrijdag tussen 12.00 uur en 15.00 uur kunnen de pakketten worden opgehaald. Een lange rij wachtenden heeft inmiddels plaats gemaakt voor een goede spreiding over de 3 uren. De zekerheid dat er voor iedereen een pakket is en dat het pakket aan het eind niet minder is dan aan het begin van de uitdeling draagt bij aan een spreiding van de "afhalers". En dus is er meer rust en minder onvrede over een lange wachttijd.

Er kunnen alle mogelijke omstandigheden zijn waarom mensen hun pakket niet (kunnen) komen ophalen. Ziekte, werk, kinderen, nog genoeg in huis etc. We hanteren de regel dat men zich moet afmelden als men niet komt. Doet men dat herhaaldelijk niet dan gaan we ervan uit dat kennelijk de behoefte aan een pakket minder groot is. Niet afhalen met melding is akkoord. Herhaald niet afmelden kan leiden tot stopzetting.

Het is toegestaan dat iemand zijn pakket door een ander laat ophalen. Ook dat moet vooraf gemeld worden, omdat we zicht willen houden op eventuele fraude. Cliënten melden zich regelmatig af wegens ziekte en bij navraag kunnen zij niemand noemen die voor hen het pakket kan ophalen. Dat is een probleem dat aandacht verdient. Evenals het gegeven dat niet alle mensen, die in aanmerking zouden kunnen komen (op grond van de criteria), toch geen aanvraag doen.

d. Cijfers

In 2016 heeft het cliëntenteam van de Voedselbank extra aandacht besteed aan goede communicatie met de verwijzers. De aangeleverde informatie laat vaak te wensen over. Een experiment, waarin bewindvoerders konden volstaan met het opgeven van het maandelijkse leefgeld, is weer ingetrokken, omdat er onvoldoende zekerheid bestond of opgeven van het leefgeld voldoende inzicht biedt in de werkelijke financiële situatie. Op ingediende aanvragen wordt onzerzijds zeer snel gereageerd.

In heel 2016 werden 505 nieuwe aanmeldingen gedaan en 1047 herintakes. Om en nabij 800 huishoudens zijn in 2016 van een voedselpakket voorzien en daarmee om en nabij 1080 personen. Daarin 433 kinderen onder de 18 jaar. Van de cliënten waren er 168 alleenstaand en 143 eenoudergezin.

De gemiddelde duur van het gebruik in 2016:

- Tot 3 maanden: 207
- Tussen 3 en 6 maanden: 194
- Tussen 6 en 12 maanden: 233
- Tussen 12 en 14 maanden: 197
- Tussen 24 en 36 maanden: 58
- Meer dan 36 maanden: 67

In 2016 zijn om en nabij 20.000 pakketten uitgedeeld door de Tilburgse Voedselbank. Gemiddeld ongeveer 400 per week. De pakketten zijn groot en vertegenwoordigen naar schatting regelmatig een winkelwaarde van plus minus € 50,-. Het streven is wekelijks zo'n 20-25 artikelen in het pakket te doen, zoveel mogelijk met inachtneming van de "schijf van vijf". We houden er rekening mee dat cliënten vanuit hun geloof geen varkensvlees willen/mogen eten.

e. Mission Statement

Mission statement van het cliëntenteam:

- We hanteren de normen
- We gaan uit van vertrouwen
- We zijn klantvriendelijk
- We geven het voordeel van de twijfel
- In noodsituaties wordt een (nood) pakket verstrekt, ook al is de intake nog niet afgerond.
- We stellen cliënten op de hoogte van negatieve beslissingen, zodat zij op de uitdeeldag niet voor verrassingen komen te staan.
- We informeren de cliënten/verwijzers onmiddellijk als de intake is goedgekeurd.
- We streven naar "preferred" verwijzers. Verwijzers die hun taken perfect uitvoeren en oog hebben voor het belang van hun cliënten kunnen van ons ook extra inspanning/soepelheid verwachten.

- We passen de termijn van 3 jaar soepel toe, als de omstandigheden daartoe aanleiding geven.
- We houden er rekening mee dat een groot deel van onze cliënten moeite heeft zich te ontplooien.
- Verheffing is onmogelijk als je honger hebt.

5. ONZE ORGANISATIE

a. Doelstelling

De Tilburgse Voedselbank is een zelfstandige stichting en ingeschreven in de registers van de Kamer van koophandel te Eindhoven onder nummer: 18081586. De Tilburgse Voedselbank is lid van de Vereniging van Nederlandse Voedselbanken. Als zodanig werkt zij samen met alle Voedselbanken in Nederland.

Onze doelstelling hebben we als volgt verwoord in de statuten:

- Het uitoefenen van voedselbankactiviteiten in de regio Tilburg
- Het daardoor tegengaan van verspilling van voedsel
- en daarmee de overheid aan te vullen in haar taak de armoede te bestrijden.

b. Bestuur

Stichting Tilburgse Voedselbank wordt bestuurd door een bestuur, dat veel taken heeft gedelegeerd aan de directie.

De samenstelling van het bestuur was per 01-01-2016 resp. 31-12-2016 als volgt:

<u>functie</u>	<u>1 januari 2016</u>	<u>31 december 2016</u>
voorzitter	Martin de Kok	Martin de Kok
vice-voorzitter	Hans Geers	Marc Vintges
secretaris	Marie-Anne Sebregts	vacature
penningmeester	Kees Walenkamp	Kees Walenkamp
bestuurslid	Ben Heemskerk	Ben Heemskerk

Er zijn in het jaar 2016 verschillende bestuurswijzigingen geweest.

Hans Geers en Marie-Anne Sebregts hebben na vele jaren het bestuur verlaten.

In een op 8 juni gehouden bijeenkomst werd feestelijk afscheid van hen genomen. Wij zijn beiden veel dank verschuldigd voor hun inzet en verdiensten voor de Voedselbank gedurende vele jaren. Hans Geers heeft tijdelijk de vacante functie van voorzitter waargenomen en heeft per 1 januari 2016 de voorzittershamer overgedragen aan Martin de Kok.

Ad van Dijk vervulde korte tijd de functie van vice-voorzitter en inmiddels is Marc Vintges als zodanig actief. Paul van Boekel was korte tijd actief als secretaris, maar heeft zijn bestuursfunctie neergelegd. De functie van secretaris is nog vacant. Wij danken Ad en Paul voor hun inzet voor de Voedselbank.

Als bestuur hebben we voor de Tilburgse Voedselbank de volgende uitgangspunten geformuleerd:

- als Tilburgse Voedselbank willen wij zo klein zijn als het kan en zo groot zijn als het moet;
- de organisatie wordt gedragen door vrijwilligers;
- we zijn een schakel in een keten. Maatschappelijke organisaties melden mensen bij ons aan onder het motto: Geen pakket zonder traject;
- we hebben een betrokken bestuur dat condities wil scheppen voor een goede uitvoering van de werkzaamheden;
- we verrichten werkzaamheden voor de eigen Voedselbank én voor de regio Brabant-Zeeland. Door deze krachtenbundeling slaagt de Voedselbank Tilburg en de overige 29 voedselbanken in Brabant Zeeland er steeds beter in een evenwichtig voedselpakket voor de cliënten samen te stellen.

c. Directie

De directie van de Tilburgse Voedselbank bestond uit Michelle Baas en Wilbert Scheffers, eveneens vrijwilligers.

Zij houden zich bezig met de dagelijks gang van zaken binnen de Voedselbank, zoals logistiek, vrijwilligersbeleid en algemene zaken. Michelle Baas heeft laten weten in verband met een aanstaande verhuizing naar Amsterdam per 31 december 2016 functie te willen neerleggen. Per 1 januari 2017 is de heer Arn van Baest benoemd als directeur logistiek. Het bestuur dankt Michelle voor haar jarenlange inzet en heeft samen met de vrijwilligers inmiddels op passende wijze afscheid van haar genomen. Wij wensen haar veel geluk in de toekomst.

d. Interne organisatie

Al het werk voor de Tilburgse Voedselbank wordt verricht door een team van ongeveer 85 vrijwilligers. Personeelszaken wist vele nieuwe vrijwilligers aan te trekken waardoor het team weer op sterkte kwam en bleef. De Tilburgse Voedselbank vervult tevens de functie van Distributie Centrum voor de 29 overige voedselbanken in Noord Brabant en Zeeland. Ook het werk daarvoor rust op de schouders van onze vrijwillige medewerkers.

Zij zijn onmisbaar voor de Tilburgse Voedselbank.

De organisatie kent de volgende (staf)afdelingen:

- Cliëntenteam
- Tilburgse voedselverstrekking
- Regionale voedseldistributie.
- Voedselverwerving

- Voedselveiligheid
- Logistiek
- Automatisering en ICT
- Personeelszaken
- Administratie en Boekhouding

e. Huisvesting

De centrale opslag en distributie gebeurt vanuit het pand aan de Beelaerts van Bloklandstraat 13, 5052 PM Tilburg. Ook het verdeelpunt voor de cliënten van Tilburg e.o. is hier gevestigd. We huren dit bedrijfspand met kantoor en kantineruimte op basis van een meerjarencontract.

6. STICHTING STEUNFONDS TILBURGSE VOEDSELBANK

De Tilburgse Voedselbank weet zich gesteund door een strategische partner. Dit in de vorm van Stichting Steunfonds Tilburgse Voedselbank. Deze stichting wil primair financiële middelen vergaren voor noodzakelijke investeringen en eventuele moeilijke tijden in de toekomst.

Het bestuur van de stichting was per 01-01-2016 resp. 31-12-2016 als volgt samengesteld:

<u>functie</u>	<u>1 januari 2016</u>	<u>31 december 2016</u>
voorzitter	Hub van der Leeuw	Hub van der Leeuw
secretaris	Nicole Rijnen	Nicole Rijnen
penningmeester	Lukas Koppens	Lukas Koppens
bestuurslid	Marijn van de Laar	Marijn van de Laar
bestuurslid q.q.	Hans Geers	Martin de Kok
adviseur	Kees Walenkamp	Kees Walenkamp

Omdat de voorzitter van de Tilburgse Voedselbank uit hoofde van die functie ook bestuurslid is van het Steunfonds werd Hans Geers opgevolgd door Martin de Kok.

In het verslagjaar werd maar weer eens duidelijk hoe belangrijk deze stichting is voor de cliënten van de Voedselbank. Zij zorgde via een donateursactie voor de benodigde financiële middelen om de koel/vriesinstallaties op het gewenste niveau te brengen. Mede hierdoor kunnen wij een steeds gezonder en evenwichtiger pakket aan onze cliënten aanbieden. Wij zijn de Stichting zeer dankbaar voor al haar inspanningen.

7. VOEDSELVERWERVING EN -VEILIGHEID

a. Voedselverwerving

Het verwerven van voldoende en voedzame voeding vindt plaats op 2 niveaus: landelijke voedselverwering en regionale/lokale voedselverwerving.

1. Landelijk

Dit gebeurt door een team vrijwilligers o.l.v. een bestuurslid van de Voedselbanken Nederland. Zij voeren gesprekken met de directies van alle grote bedrijven in de levensmiddelenbranche. In 2016 resulteerde dit in een volume van 15 miljoen consumenteneenheden, beschikbaar gesteld door Nederlandse bedrijven in de levensmiddelenindustrie. Dit team is ook verantwoordelijk voor de verdeling en distributie van het door hen verworven voedsel naar alle acht voedselbanken DC's (distributiecentra), waaronder ook de Tilburgse Voedselbank

Het landelijk team voedselverwerving heeft in 2016 ook vele samenwerkingscontracten afgesloten met bijna alle grote supermarktorganisaties in Nederland en afspraken gemaakt over regionale voedselverwerving.

De door Voedselbanken Nederland voorspelde aanzienlijke toename van koelvers voedsel bleef in 2016 helaas achter bij de verwachtingen.

2. Regionaal/lokaal

Dit team initieert en coördineert de regionale/lokale voedselverwerving, die we kunnen onderverdelen in 3 categorieën:

- Verwerving bij regionale producenten
Onderhoudt de contacten met lokale leveranciers en bezoekt de food-producenten in Tilburg e.o. Deze specifieke functie van regionale/lokale voedselverwerver is momenteel vacant.
- Inzamelingsacties
We kennen 2 soorten inzamelingsacties: statiegeld en voedsel. De statiegeldinzamelingen brachten in 2016 voor **35.000 euro** aan voedsel op. Het ingezamelde statiegeld wordt namelijk omgezet in voedsel. Daarnaast vinden zo'n 10 keer per jaar voedselinzamelingsacties bij lokale supermarkten plaats.
- Voedselbrigade Tilburgse Voedselbank
Dit is een nieuw initiatief van de Tilburgse Voedselbank, voortgekomen uit de inspanningen van het landelijke team voedselverwerving. De voedselbrigade TVB haalt voedsel op bij lokale en regionale supermarkten en zorgt voor een efficiënte logistieke begeleiding naar de lokale voedselbank.

Daartoe worden contacten gelegd met plaatselijke filialen van grote supermarktketens die weer worden gekoppeld aan de lokale voedselbank. Vervolgens worden afspraken gemaakt over afhaaldagen en –tijden bij het betreffende filiaal. Het transport wordt verzorgd vanuit de Tilburgse Voedselbank, die daartoe de beschikking heeft over bestelauto's met chauffeur, emballage middelen en eventueel opslagmogelijkheden. Ter ondersteuning van dit logistieke proces is een app ontwikkeld. De Voedselbrigade coördineert de werving van nieuwe winkels en ziet toe op de uitvoering ervan. Het is de bedoeling dat dit initiatief landelijke navolging krijgt.

b. Voedselveiligheid

Na het behalen van het Certificaat groen is het zaak alert te blijven toezien op het handhaven van de regels. Daarvoor hebben we een team Voedselveiligheid. Dit team kan terugvallen op het bureau Houwers Holtackers uit 's Hertogenbosch dat gespecialiseerd is in kwaliteitsmanagement en voedselveiligheid.

8. ONZE FINANCIËN

De jaarrekening over 2016 (Balans en Verlies- en Winstrekening) staat in het volgende hoofdstuk II. Hieronder aandacht voor enkele van de belangrijkste financiële aspecten in 2016.

De Voedselbank Tilburg heeft in 2016 ca.€ 250.000 aan exploitatie-uitgaven en ca € 58.000 aan investeringsuitgaven gehad. Samen dus ca. € 308.000. Dat is voor de activiteit “voedselbank” in Tilburg en voor de activiteit “distributiecentrum”. Tegelijk heeft de Voedselbank geen eigen inkomsten. Alle gelden die wij uitgeven komen uit subsidies en donaties die wij verkrijgen: Donaties van bedrijven, van religieuze instellingen, liefdadigheidsfondsen, stichtingen voor goede doelen en van vele particulieren. Daarnaast ontvangen we een jaarlijkse subsidie van de Gemeente Tilburg, een – wisselende – jaarlijkse bijdrage van de Voedselbanken Nederland en van de Stichting Regionale Voedselbank Brabant-Zeeland. Deze laatste – de Regionale Voedselbank – financiert de distributiecentrum-activiteiten van de Tilburgse Voedselbank. Zonder al deze verschillende bijdragen kan de Tilburgse Voedselbank niet bestaan.

In totaal heeft de Voedselbank in 2016 voor haar exploitatie dus ca. € 250.000 aan kosten gehad. Dat betreft het verwerven van voedsel (ophalen met vrachtauto's), het opslaan ervan in een grote loods, het uitdelen aan leden van de Tilburgse bevolking en het verstrekken aan andere voedselbanken in Brabant en Zeeland van voedsel. Dit laatste in het kader van onze rol als regionaal distributiecentrum. Naast het financiële beheer van al de zaken die we daarvoor hebben (de opslagloods, kantoor- en vergaderruimten, vrachtauto's, koel- en vriescellen) zijn de grootste kostenposten die voor de huisvesting (ca. 40 %) en die voor de vrachtauto's (ca. 15 %). De overige kosten betreffen vooral die voor energie (koel-vriesruimten, verlichting, verwarming), voor voedselveiligheid en de algemene kosten voor het voeren van de organisatie. Personele kosten heeft de Voedselbank niet. Geen van de medewerkers, directieleden en bestuurders wordt betaald. Het zijn allen vrijwilligers. De uitgaven onder de noemer “bestuur en vrijwilligers” betreffen voornamelijk veiligheidskleding, -schoeisel, reiskosten e.d.

Daarnaast zijn er in 2016 voor ca. € 58.000 investeringen gepleegd. Dat was ca. € 18.000 voor uitbreiding van de kantoorruimte en voor een beveiligingssysteem. Voorts is in 2016 gestart met de bouw van een nieuwe vriescel. In de loop van februari 2017 is die bouw afgerond. In 2016 werd daar al ca. € 40.000 aan besteed. Ook voor de investeringen geldt dat deze uit donaties/giften worden betaald. Voor de vriescel en voor een voor in 2017 geplande verbetering van rijdend materieel hebben we belangrijke toezeggingen gekregen van de Stichting Steunfonds, van de landelijke vereniging van voedselbanken, van het Oranjefonds en vele donateurs.

Voor zover donaties aan investeringen kunnen worden besteed leidt dat boekhoudkundig tot een toename van het vermogen op de balans maar waar de Voedselbank niets mee kan omdat dat geheel zit in het gebouw, vrachtauto's, koel-vriesruimtes e.d.

De liquiditeitspositie van de Voedselbank is in 2016 goed verbeterd.

9. SLOT- EN DANKWOORD

De Voedselbank kan alleen bestaan dankzij de belangeloze inzet van onze vrijwilligers en de materiële steun van het bedrijfsleven, de overheid, instellingen en vele particulieren.

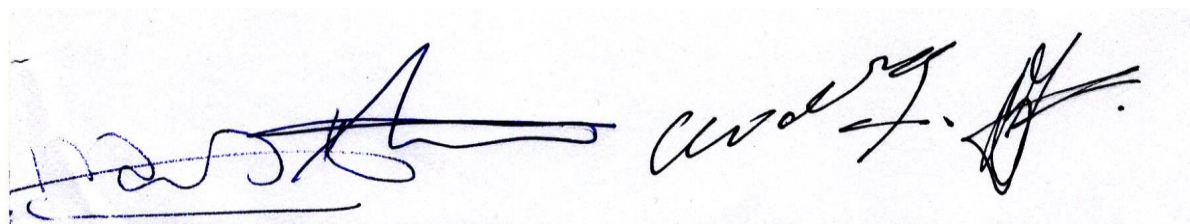
Dat zovelen zich inzetten voor de Tilburgse Voedselbank is voor ons erg stimulerend en daarvoor willen wij, ook uit naam van onze cliënten, onze welgemeende dank uitspreken, in het bijzonder aan:

- onze vrijwilligers
- onze leveranciers van voedsel
- onze sponsors en donateurs
- de gemeente
- onze partners in de maatschappelijke keten

Daarbij willen wij wederom onze waardering uitspreken naar de gemeente Tilburg voor haar visie dat de Stichting Tilburgse Voedselbank mede uitvoering geeft aan het armoedebeleid van de gemeente. Naar ons oordeel is dit ook terecht vanwege het onvermijdelijke gegeven dat een Voedselbank een noodzakelijk goed is.

10. ONDERTEKENING

Tilburg, april 2017,
het bestuur van de Stichting Tilburgse Voedselbank,



Martin de Kok,
voorzitter,

Marc Vintges,
vice-voorzitter,

Kees Walenkamp,
penningmeester,

Ben Heemskerk,
bestuurslid.

II. JAARREKENING 2016

1. Balans per 31 december 2016 (na verwerking resultaatbestemming)

	31-12-2016		31-12-2015	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vaste activa				
<i>Materiële vaste activa</i>				
Verbouwing	99.078		120.380	
machines en installaties	64.049		43.524	
inventaris en inrichting	13.345		16.292	
transportmiddelen	<u>24.736</u>		<u>34.140</u>	
		201.208		214.336
Vlottende activa				
debiteuren	4.688		1.116	
overige vorderingen en overlopende activa	<u>30.185</u>		<u>13.428</u>	
		34.873		14.544
Liquide middelen		<u>159.600</u>		<u>131.667</u>
		<u>395.681</u>		<u>360.547</u>
PASSIVA				
<i>Eigen vermogen</i>				
kapitaal				
garantiekapitaal	186.050		248.962	
bestemmingsreserve koel- en vriescel	40.000		-	
bestemmingsreserve koelwagens	100.000		-	
bestemmingsreserve gedoneerde invest.	<u>41.047</u>		<u>106.957</u>	
		367.097		355.919
<i>Kortlopende schulden</i>				
crediteuren	3.022		1.561	
nog te betalen kosten	<u>25.562</u>		<u>3.067</u>	
		<u>28.584</u>		<u>4.628</u>
		<u>395.681</u>		<u>360.547</u>

2. Staat van baten en lasten over 2016

	2016		2015	
	€	€	€	€
Baten				
<i>subsidies en donaties</i>				
subsidie Gemeente Tilburg	102.379		61.844	
subsidie Voedselbanken Nederland	-		-	
donatie Voedselbanken Nederland	4.548		17.401	
bijdrage Reg. Voedselbank Brabant-Zeeland	96.920		120.000	
giften en donaties bedrijven	12.255		26.346	
giften en donaties particulieren	6.584		2.783	
giften en donaties religieuze instellingen	1.635		4.529	
giften en donaties overige instellingen	2.180		19.533	
donatie stichtingen	12.267		13.230	
statiegeld aktie	2.821		1.214	
overige opbrengsten	<u>1.731</u>		<u>3.295</u>	
		243.320		270.175
Lasten				
bijdrage regio	5.563		7.293	
afschrijvingen	75.615		73.256	
bijzondere waardevermindering				
vloTTende activa	-		-	
huisvesting	68.553		68.738	
onderhoud inventaris	8.532		10.618	
kantoorkosten	14.198		19.533	
autokosten	28.578		53.470	
bestuur en vrijwilligers	15.539		9.665	
overige algemene kosten	<u>15.182</u>		<u>7.571</u>	
		231.760		250.144
		11.560		20.031
rentebaten en - lasten		<u>-382</u>		<u>-292</u>
normaal exploitatieresultaat		<u>11.178</u>		<u>19.739</u>
Resultaatbestemming				
Toevoeging aan bestemmingsreserve ontvangen				
ontvangen giften en donaties t.b.v. investeringen		-		36.097
onttrekking ivm afschrijvingen invest. bestemmingsreserve		-65.910		-64.490
toevoeging garantiekapitaal		<u>77.088</u>		<u>48.132</u>
		<u>11.178</u>		<u>19.739</u>

3. Toelichting op de jaarrekening 2016

De Jaarrekening 2016 is opgesteld conform titel 9 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek.

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op aanschafwaarde, verminderd met lineair berekende afschrijvingen, gebaseerd op de verwachte economische levensduur. In het jaar van investeren wordt naar tijdsgelang afgeschreven.

De afschrijvingen van de activa zijn als volgt

- verbouwingen	20 % /jr
- inventaris	20 % /jr
- Koel/vriescellen	20 % /jr
- computers	33,3 % /jr
- (vracht)auto's	20 % /jr
- heftrucks/palletwagen	20 % /jr
- website	20 % /jr

Giften/donaties voor de aanschaf van activa worden geboekt op de bestemmingsreserve. Deze bestemmingsreserve valt in gelijke mate vrij als de afschrijvingen van betreffende activa.

De vorderingen zijn opgenomen tegen nominale waarde, voor zover noodzakelijk onder aftrek van een voorziening voor het risico van oninbaarheid.

De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de stichting.

De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar, tenzij anders is vermeld in de toelichting.

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto-omzet en alle hiermee verbonden, aan het verslagjaar toe te rekenen, kosten. De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen. Winsten worden verantwoord in het jaar waarin de omzet is gerealiseerd. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

4. Toelichting op de balans 2016

<i>Materiële vaste activa</i>	Afschrijving	Boekwaarde	Investerings	Afschrijving	Boekwaarde
	%	1-1-2016	2016	2016	31-12-2016
		€	€	€	€
Verbouwing	20	120.380	17.093	38.395	99.078
Machines en installaties	20	43.524	40.251	19.726	64.049
Inventaris en inrichting	20-33	16.292	5.143	8.090	13.345
Transportmiddelen	20	<u>34.140</u>	<u>-</u>	<u>9.404</u>	<u>24.736</u>
		<u>214.336</u>	<u>62.487</u>	<u>75.615</u>	<u>201.208</u>

	2016
	€
<i>investerings</i>	
Uitbreiding kantoorruimte	14.754
Camera bewakingsysteem	2.339
Koel- en vriescel	40.251
Oki ES7470 kleuren multi printer	1.955
2x Asus Led monitoren	872
Jungheinrich Handpallettruck	944
4x Bureau's Ladenblokken / stoelen	605
4x Giga telefoons basis/handset	<u>767</u>
	<u>62.487</u>

	2016	2015
	€	€
<i>Overige vorderingen en overlopende activa</i>		
Nog te besteden statiegeld	8.116	5.209
Vordering Regio	17.750	-
Vooruitbetaalde kosten	695	-
Diverse vorderingen	40	4.543
Nog te vorderen rente	175	104
Vooruitbetaalde verzekeringen	<u>3.409</u>	<u>3.572</u>
	<u>30.185</u>	<u>13.428</u>

	<u>2016</u>
	€
<i>Garantiekapitaal</i>	
stand per 1 januari 2016	248.962
resultaatbestemming 2016	77.088
	326.050
naar bestemmingsreserve	<u>-140.000</u>
stand per 31 december 2016	<u>186.050</u>
 <i>Bestemmingsreserve koel- en vriescel</i>	
stand per 1 januari 2016	-
Resultaatbestemming 2016:	<u>40.000</u>
stand per 31 december 2016	<u>40.000</u>
 <i>Bestemmingsreserve koelwagens</i>	
stand per 1 januari 2016	-
Resultaatbestemming 2016:	<u>100.000</u>
stand per 31 december 2016	<u>100.000</u>
 <i>Bestemmingsreserve gedoneerde investeringen</i>	
stand per 1 januari 2016	106.957
Resultaatbestemming 2016:	-
Donaties tbv investeringen	-
Afschrijvingen ivm bestemde investeringen	<u>65.910</u>
stand per 31 december 2016	<u>41.047</u>

5. Toelichting op de staat van baten en lasten 2016

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
<i>bijzondere waardevermindering</i>		
<i>vlottende activa</i>		
voorziening mogelijke oninbaarheid		
debiteuren	-	-
<i>huisvestings- en exploitatiekosten</i>		
huur gebouw	36.355	36.355
gas, water, elektra	14.701	15.834
onderhoud	1.473	1.659
belastingen en zakelijke lasten	508	502
schoonmaak	1.089	908
afval en ongediertebestrijding	8.184	7.435
verpakkingsmateriaal en kratten	6.057	4.104
overige huisvestings- en exploitatiekosten	<u>186</u>	<u>1.941</u>
	<u>68.553</u>	<u>68.738</u>
<i>onderhoud inventaris</i>		
heftruck en pallettrucks	2.812	641
vriescellen	5.720	9.542
inventaris	<u>-</u>	<u>435</u>
	<u>8.532</u>	<u>10.618</u>
<i>kantoorkosten</i>		
kantoorbenodigdheden	1.947	1.667
porti- en verzendkosten	132	123
telefoon en internet	6.171	6.064
computer- en printer benodigdheden	315	716
computeronderhoud en verzekering	3.658	6.473
website	<u>1.975</u>	<u>4.490</u>
	<u>14.198</u>	<u>19.533</u>

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
<i>autokosten</i>		
brandstof	17.595	23.224
onderhoud	18.366	25.984
verzekering	6.318	3.505
motorrijtuigenbelasting	3.801	4.565
reiskostenvergoeding	-	-
schade eigen rekening	-	7.753
ingehuurd transport	-	2.112
overige autokosten	1.534	3.176
Doorberekende km's	<u>-19.036</u>	<u>-16.849</u>
	<u>28.578</u>	<u>53.470</u>
<i>bestuur en vrijwilligers</i>		
onkostenvergoeding bestuur	2.900	2.050
bestuurskosten	1.026	-
kilometervergoeding bestuur	2.532	-
vrijwilligersvergoedingen	1.500	1.975
werkkleding	576	-
opleidingskosten	1.401	-
reis- en onkosten	2.794	3.472
overige kosten vrijwilligers	<u>2.810</u>	<u>2.168</u>
	<u>15.539</u>	<u>9.665</u>
<i>overige algemene kosten</i>		
accountantskosten	-	888
verzekeringen	3.242	2.285
contributies en abonnementen	-	-
kantine- en catering	1.655	687
advertenties	4.009	2.996
representatie	2.453	-
werk door derden	-	-
overigen	<u>3.823</u>	<u>715</u>
	<u>15.182</u>	<u>7.571</u>

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
<i>rentebaten en -lasten</i>		
<i>Rente en bankkosten</i>	-557	-397
<i>Rente baten</i>	<u>175</u>	<u>105</u>
	<u>-382</u>	<u>-292</u>

6. Ondertekening

Deze jaarrekening is zorgvuldig samengesteld door onze afdeling Administratie en Boekhouding, waarvoor onze dank.

Tilburg, april 2017,
het bestuur van de Stichting Tilburgse Voedselbank,

Martin de Kok,
voorzitter,

Marc Vintges,
vice-voorzitter,

Kees Walenkamp,
penningmeester,

Ben Heemskerk,
bestuurslid.