



VOEDSELBANKEN.NL

Tilburg & regionaal distributiecentrum

Jaarverslag en Jaarrekening 2021

Stichting Tilburgse Voedselbank

INHOUDSOPGAVE

Pagina

I. Jaarverslag 2021

3

1. Inleiding	3
2. Onze missie	3
3. Onze visie	4
4. Onze kernwaarden	4
5. Het distributiecentrum	5
6. Aanbod van voedsel en goederen	5
7. Donaties en subsidies	7
8. Onze klanten	8
9. Onze organisatie	12
10. Stichting Steunfonds Tilburgse Voedselbank	15
11. Voedselverwerving en –veiligheid	15
12. Onze financiën	17
13. Slot- en dankwoord	18
14. Ondertekening jaarverslag 2021	19

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	20
--	-----------

II. Jaarrekening 2021

22

1. Balans per 31 december 2021	22
2. Staat van baten en lasten over 2021	23
3. Kasstroomoverzicht	24
4. Toelichting op de jaarrekening 2021	24
5. Toelichting op de balans 2021	26
6. Toelichting op de staat van baten en lasten 2021	29
7. Ondertekening jaarrekening 2021	31

I. JAARVERSLAG 2021

1. INLEIDING

Wat een bijzonder jaar

Was 2020 door de coronapandemie al een bijzonder jaar voor de Tilburgse Voedselbank, 2021 was misschien wel het meest bijzondere jaar uit onze geschiedenis. Ook dit jaar werden we verrast door het steeds maar weer opkomen van het coronavirus, wat grote sociale gevolgen had voor onze doelgroep. Zo moesten wij noodgedwongen onze koffie- en theehoek gesloten houden en moesten wij het aantal bezoekers tot het minimum beperken. Ondanks de pandemie slaagden we erin onze dienstverlening gedurende het gehele verslagjaar op peil te houden en zonder enige onderbreking de voedselvoorziening aan onze klanten (klanten en Brabantse en Zeeuwse voedselbanken) te continueren, hoewel ook dit jaar het voedselaanbod sterk wisselde en per saldo afnam.

2021 was ook het jaar van de langverwachte verhuizing. Ook deze verhuizing hebben we dankzij de inzet van velen kunnen realiseren zonder enige stagnatie in de voedselvoorziening. De ruim 17.000 personen die wekelijks voedsel vanuit het RDC Tilburg ontvangen, hebben werkelijk niets gemerkt van de gigantische logistieke operatie van de verhuizing.

Ook in dit verslagjaar ontving de Tilburgse Voedselbank grote en kleine donaties van vele particulieren, fondsen, stichtingen en bedrijven, die ons in staat stelden ons werk te kunnen doen en de benodigde investeringen in de nieuwe huisvesting te financieren. Wij danken iedereen voor haar of zijn bijdrage. Daarnaast ontving de Tilburgse Voedselbank subsidies in de exploitatiekosten van de gemeenten Tilburg, Goirle, Hilvarenbeek en Oisterwijk.

2. ONZE MISSIE

2,8 miljoen huishoudens in Nederland kunnen moeilijk financieel rond komen en hiervan leven ruim 1 miljoen huishoudens onder de armoedegrens, Eén op de negen kinderen in Nederland groeit op in armoede (bron: CBS, cijfers 2018). De Tilburgse Voedselbank heeft als missie deze armoede te helpen bestrijden, voedselverspilling tegen te gaan en daardoor het milieu minder te belasten. Dit doen we door (tijdelijk) voedselpakketten te verstrekken en klanten te koppelen aan instanties die hen helpen naar meer zelfredzaamheid. In het verslagjaar hebben we prima samengewerkt met onder meer de Quiet, IMW, Resto van Harte, de Speelgoedbank, La Poubelle en Stichting Leergeld.

3. ONZE VISIE

Ons ultieme doel is om onszelf overbodig te maken doordat er geen mensen meer in armoede leven. Zolang dit een utopie is, blijven we bouwen aan een sterke voedselbank en distributiecentrum, samen met bedrijven, instellingen, overheden en particulieren.

We verstrekken niet alleen voedselpakketten, we leveren ook een bijdrage aan het oplossen van de problematiek die ertoe heeft geleid dat een beroep moet worden gedaan op de Voedselbank. Dit noemen we: 'Geen pakket zonder traject'. Dat traject is erop gericht om de (financiële) problematiek structureel te verlichten, dan wel op te lossen zodat klanten weer de regie over hun eigen leven kunnen pakken.

Helaas zien we een groep klanten ontstaan die in aanmerking komt voor een voedselpakket, maar die geen gebruik van een traject hoeft te maken, omdat zij wel een baan hebben en geen schulden. Een voor deze tijd trieste en zorgelijke ontwikkeling.

4. ONZE KERNWAARDEN

Onze kernwaarden zijn:

- we verstrekken voedsel dat door anderen gedoneerd wordt
- we verstrekken zoveel mogelijk gezond voedsel
- we verstrekken uitsluitend gratis voedsel
- we verdelen het voedsel zo eerlijk mogelijk
- wij zijn neutraal en onafhankelijk ('burgers voor burgers')
- we zijn transparant in onze verantwoording
- wij werken uitsluitend met vrijwilligers.

Wij geven mede vorm aan het armoedebestrijd van de gemeente Tilburg.. Allerlei maatschappelijke organisaties melden mensen bij ons aan en veel mensen melden zichzelf aan via de website of door langs te komen. Wij gaan na of deze mensen volgens de richtlijnen van Voedselbanken Nederland recht hebben op voedselhulp, met als uitgangspunt: 'Geen pakket zonder traject'.

Normaliter houden ook Stichting Quiet, Stichting Leergeld Tilburg en Instituut Maatschappelijk Werk spreekuur bij ons. Hiermee hopen wij de drempel naar hulpverlening zo laag mogelijk te maken. Door corona konden deze spreekuren helaas geen doorgang vinden. Op het einde van het verslagjaar zijn deze spreekuren weer opgestart. Om de drempel verder te verlagen is in onze nieuwe locatie gekozen voor het inrichten van een winkel met een koffie/theehoek. Hier kunnen de klanten zelfstandig kiezen uit het beschikbare voedsel. Per gezinssamenstelling is in de winkel aangegeven, hoeveel producten men uit een bepaalde categorie kan kiezen. Het winkelconcept wordt door de klanten zeer gewaardeerd, evenals de mogelijkheid om

koffie en thee te kunnen drinken. Door de verhuizing behoren tevens de mensonterende wachtrijen tot het verleden.

We bereiken nog steeds niet alle mensen die recht hebben op een voedselpakket. We streven naar het verlagen van de drempel om naar de voedselbank te stappen en naar meer naamsbekendheid. Stille armoede mag in onze samenleving nooit tot een gebrek aan voedsel leiden. Dit is de reden dat wij ook in 2021 een aantal initiatieven die de sociale cohesie verbeteren hebben ondersteund. We vinden het van groot belang dat iedereen zich in de samenleving opgenomen en thuis voelt.

5. HET DISTRIBUTIECENTRUM

De Tilburgse Voedselbank werkt niet alleen lokaal. We zijn ook distributiecentrum voor de 29 voedselbanken in Brabant en Zeeland. We verdelen het beschikbare voedsel transparant en eerlijk over de aangesloten voedselbanken. In 2021 ontvingen wekelijks ruim 17.000 personen in Brabant en Zeeland voedsel vanuit Tilburg. Landelijk liep het aantal door de voedselbanken geholpen personen in 2021 met 10% terug. De oorzaak daarvan is niet bekend.

In het verslagjaar bleef het aantal door de Tilburgse Voedselbank geholpen personen in afwijking van de landelijke tendens nagenoeg gelijk, te weten 1747.

Inmiddels zien we vanaf eind 2021 het aantal klanten weer flink toenemen. De stijging bedraagt in de eerste 3 maanden 2022 in Tilburg 12,5%.!

6. AANBOD VAN VOEDSEL EN GOEDEREN

Onze distributiefunctie wordt steeds belangrijker, omdat uit de contracten met landelijke retailers veel voedsel ter beschikking komt. We hebben contracten voor de levering van voedsel met: Aldi, LIDL, JUMBO en Albert Heijn. Ook wordt voedsel aangeleverd door Butchers en Van Loon slachterijen.

Helaas zien we door onder meer het antiverspillingsbeleid van veel producenten en Retail organisaties het landelijk voedselaanbod fors terug lopen:

2019: 21.765.569 consumenteneenheden

2020: 27.571.988 consumenteneenheden

2021: 19.427.664 consumenteneenheden

Dit betekent een daling van 11% t.o.v. 2019 en een daling van zelfs 29% t.o.v. 2020.

Daarnaast zien we de hoeveelheid voedsel uit ons eigen werkgebied met meer dan 50% teruglopen, doordat vele winkelketens allerlei verspillingsvoorkomende acties hebben ingevoerd (sterke afprijzing op eind van houdbaarheidsdatum e.d.)

Lokale en regionale bakkers zijn ons overigens blijven steunen, zoals Van Iersel, Kriellaars, Floor van Lieshout, Schellens, Leo Geerts, Van Hulten en Robèrt van Beckhoven.

De afname van het gedoneerde voedsel in het verslagjaar is zeer zorgelijk.

a. Voedselverdeling en voedselveiligheid

In 2021 is er in het kader van het Voedselveiligheidscertificaat een inspectie uitgevoerd. Tilburg . Haalden we in de oude locatie slechts 85 van de 100 punten. Thans is voedselveiligheid weer helemaal onder controle. De nieuwe huisvesting draagt daaraan een belangrijk steentje bij.

In het verslagjaar laat een verdere afname zien van de aanvoer van langer houdbare producten, terwijl de hoeveelheid vries- en verse producten fors is gestegen. Op de nieuwe locatie is de koel- en vriescapaciteit om die reden fors uitgebreid. Deze uitbreiding werd mogelijk gemaakt, dankzij forse bijdragen van Voedselbanken Nederland en de regionale voedselbanken.

Onze voedselbrigade haalt op meerdere momenten in de week voedsel op bij de winkelbedrijven in ons werkgebied

Het aantal uitgiftenpunten bleef in 2021 ongewijzigd. Naast het centrale uitdeelpunt op onze hoofdvestiging hebben we decentrale uitgiftepunten in Tilburg-Noord, Goirle, Hilvarenbeek en Oisterwijk.

b. Verdere activiteiten

Door de coronamaatregelen moesten we de Sinterklaasviering aanpassen. De kinderen hebben wel een cadeau gekregen. Via Stichting Jarige Job kregen alle kinderen (t/m achttien jaar) van klanten van de voedselbank een goedgevulde doos. Stichting Jarige Job is geheel afhankelijk van donaties.

Samen met meerdere bedrijven hebben we onze klanten ook een goedgevuld kerstpakket kunnen schenken.

c. Mondkapjes en corona zelftesten

De gemeente Tilburg stelde in het verslagjaar gratis mondkapjes ter beschikking voor onze klanten. Ook konden wij gratis corona zelftesten ter beschikking stellen aan onze klanten en vrijwilligers.

7. DONATIES EN SUBSIDIES

Ook dit jaar ontvingen we donaties van particulieren, bedrijven, fondsen en stichtingen, zowel in goederen, geld en natura, dan wel het verlenen van diensten:

Zonder kunnen wij ons werk niet doen. We ontvingen onder andere donaties van:

Serve the City Tilburg,	Van Esch Tilburg	Delicia
City Live Church Tilburg	Beerens Winkelinterieurs Rijen	Ad van geloven
Diamant groep	Mister Voip Tilburg	Butchers
Ambiance Schoonmaakbedrijf	Carrier	Patisserie Robert van Beckhoven
Armenfonds	Breedband Tilburg	Meesterbakker Van Iersel
Protestantse Kerken Nederland,	Q Promotions Tilburg	Bakkerij van Hulten Moergestel
Diaconie Gereformeerde Kerken,	Jan Verschuuren	Voedseltuin Landpark Prisma Biezenmortel
Fraters CMM,	ID logistics	Hello Fresh
Rabobank Support,	Heerkens van Bavel Tilburg	Voedsel en Fruitbrigade
Stichting Johan Stekelenburg,	Schildersbedrijf Van Wanrooij, Haghorst	Arla
Stichting Boekenshop,	Claassen Logistics	Bakkerij Schellens
Stichting Annetje van Puijenbroek	First Care	Bakkerij Leo Geerts
Lions Club De Regte Heide	TA Nederland	Bakkerij Kriellaarts
Lions club Tilburg Roomley	Taxi Voorhout	Bakkerij Floor van Lieshout
Nederlandse Zusters van Liefde, Tilburg	Voedselbanken Nederland, Houten	De Efteling
BDO Accountants	Ver. Voedselbanken Brabant-Zeeland	Beekse Bergen
Ledenvereniging Thebe extra	Albert Heijn	Coca Cola
Van Lanschot Foundation	Jumbo	Pepsico
Stichting Oranjefonds	Lidl	Douwe Egberts
Broeder Penitenten	Aldi	Friesland Campina
Kansfonds	Abdij Koningshoeven	Elka
Trouwlaanparochie	Kellog's	Picnic
Zuster Franciscanessen van Oirschot	Coop	Vion Boxtel
ZLM Verzekeringen	Plus	Meat Friends
St. Goede Doelen Boudewijn van Gorp	Makro	Hak
Charlottiefonds	De Bijenkorf	Vele particulieren die een eenmalige,
Van Vollenhoven Olie	Jean Baton	maandelijkse of wekelijkse bijdrage storten
CZ Zorgverzekeringen	Spar	

Dankzij al deze donateurs kon de verhuizing worden gerealiseerd en hadden we in het verslagjaar voldoende voedsel voor onze Tilburgse klanten en aangesloten Brabantse en Zeeuwse Voedselbanken. Nogmaals dank.

Tevens dank aan Voedselbanken Nederland en de aangesloten Brabantse en Zeeuwse Voedselbanken voor hun bijdragen.

De gemeenten Tilburg, Oisterwijk, Goirle en Hilvarenbeek zeggen wij dank voor hun jaarlijkse subsidie.

8. ONZE KLANTEN

De normen om voor een voedselpakket in aanmerking te komen zijn in 2021 niet gewijzigd. Jaarlijks stelt de algemene ledenvergadering van de Vereniging van Nederlandse Voedselbanken de basisnorm vast. In 2021 is die norm:

- Minder dan € 230 voor een alleenstaande per maand voor voedsel, kleding, schoeisel en reizen
- € 95 daar bovenop voor een inwonende partner en voor elk inwonend kind

a. Aanmelden van klanten

In het verleden konden mensen alleen voedselpakketten ontvangen als daarvoor een aanvraag ingediend is door een maatschappelijke organisatie of bewindvoerder. Het laten lopen van aanvragen via verwijzers dient twee doelen:

- Klanten staan gedurende de periode dat ze voedselpakketten ontvangen voortdurend in contact met begeleiders/verwijzers. Wij noemen dat "Geen pakket zonder traject".
- Mensen die al in contact staan met begeleiders/verwijzers hoeven hun vaak ingewikkelde financiële situatie niet opnieuw uit de doeken te doen bij de voedselbank.

In 2020 dienden zo'n 140 organisaties en bewindvoerders aanvragen in. Het overgrote deel daarvan was afkomstig van het IMW Tilburg, Juvans en Bureau Schuldhulpverlening van de gemeente Tilburg. Doordat veel hulpverleners door corona hun werkzaamheden tijdelijk hadden gestaakt, heeft deze doorverwijzing in het verslagjaar vaak niet kunnen plaatsvinden en liep het aantal aanvragen via deze organisaties fors terug

Sinds twee jaren kunnen klanten zich ook rechtstreeks bij ons melden. Deze weg had in 2021 de overhand. Indien er sprake is van een noodsituatie, verstrekken we zonder meer een voedselpakket. Daarna volgt toetsing. Ook verwijzen we deze klanten door naar hulpverleners vanuit onze filosofie "Geen pakket zonder traject".

b. Verstrekken van voedselpakketten

De intake met nieuwe klanten wordt beoordeeld door ons klantenteam. De maximale duur van het verstrekken van voedselpakketten door Voedselbank Nederland is zes maanden. Deze termijn is korter als bijvoorbeeld verwacht wordt dat iemand na drie maanden schuldenvrij is, of als op korte termijn een hoger inkomen wordt verwacht. Na het verstrijken van de toegekende periode bekijken we met een her-intake of er reden is om door te gaan met de verstrekking.

De maximale duur voor de verstrekking is drie jaar. Deze periode is in sommige gevallen ontoereikend en dan wordt gekeken naar een passende oplossing en maatwerk..

c. Uitgifte van voedselpakketten

Elke vrijdag tussen 11.30 uur en 15.30 uur konden de pakketten worden opgehaald op onze hoofdvestiging. Vanaf oktober hebben wij op onze nieuwe locatie de beschikking over een winkel en deze is 4 keer per week van 12.30 uur tot 15.00 uur open. Aldus bieden wij onze klanten de mogelijkheid hun voorkeurstijdstip in de week te bepalen. In de winkel wordt 1 keer in de 14 dagen ook dierenvoedsel ter beschikking gesteld aan de klanten met huisdieren. De decentrale uitgiftepunten in Goirle, Oisterwijk, Hilvarenbeek en Tilburg-Noord zorgen voor een betere spreiding door het werkgebied. Hier kunnen alleen voedselpakketten worden uitgedeeld. Het samenstellen van deze voedselpakketten kost erg veel mankracht en daarnaast is er slechts een beperkte keuzemogelijkheid voor de klanten. Onze klanten ervaren contact met lotgenoten als steun dus wij proberen dit te stimuleren door het schenken van koffie en het verstrekken van versnaperingen. Ook is er de mogelijkheid gebruik te maken van gratis WIFI.

Soms kunnen mensen hun pakket niet op komen halen. We hanteren de regel dat mensen zich moet afmelden als ze niet komen. Herhaald niet afmelden, kan leiden tot stopzetting van het recht op een voedselpakket. In uitzonderlijke gevallen wordt het pakket thuis bezorgd.

Iemand mag zijn pakket door een ander laten ophalen. Dat moet wel vooraf gemeld worden, omdat we zicht willen houden op eventuele fraude.

d. Cijfers

In 2021 heeft het klantenteam van de voedselbank veel aandacht besteed aan goede communicatie met de verwijzers. Op ingediende aanvragen wordt door ons zeer snel gereageerd.

In heel 2021 zijn 564 nieuwe aanmeldingen gedaan en 1343 her-intakes. Ongeveer 1140 huishoudens (en naar schatting 3400 personen) zijn in 2021 van een voedselpakket voorzien. Wekelijks komen gemiddeld 571 gezinnen voor een voedselpakket in aanmerking, nagenoeg gelijk aan 2020, maar het aantal personen steeg licht van 1703 naar 1747 personen. Het aantal kinderen dat door de Tilburgse Voedselbank in het verslagjaar wekelijks van voedsel wordt voorzien, bleef gelijk op 758.

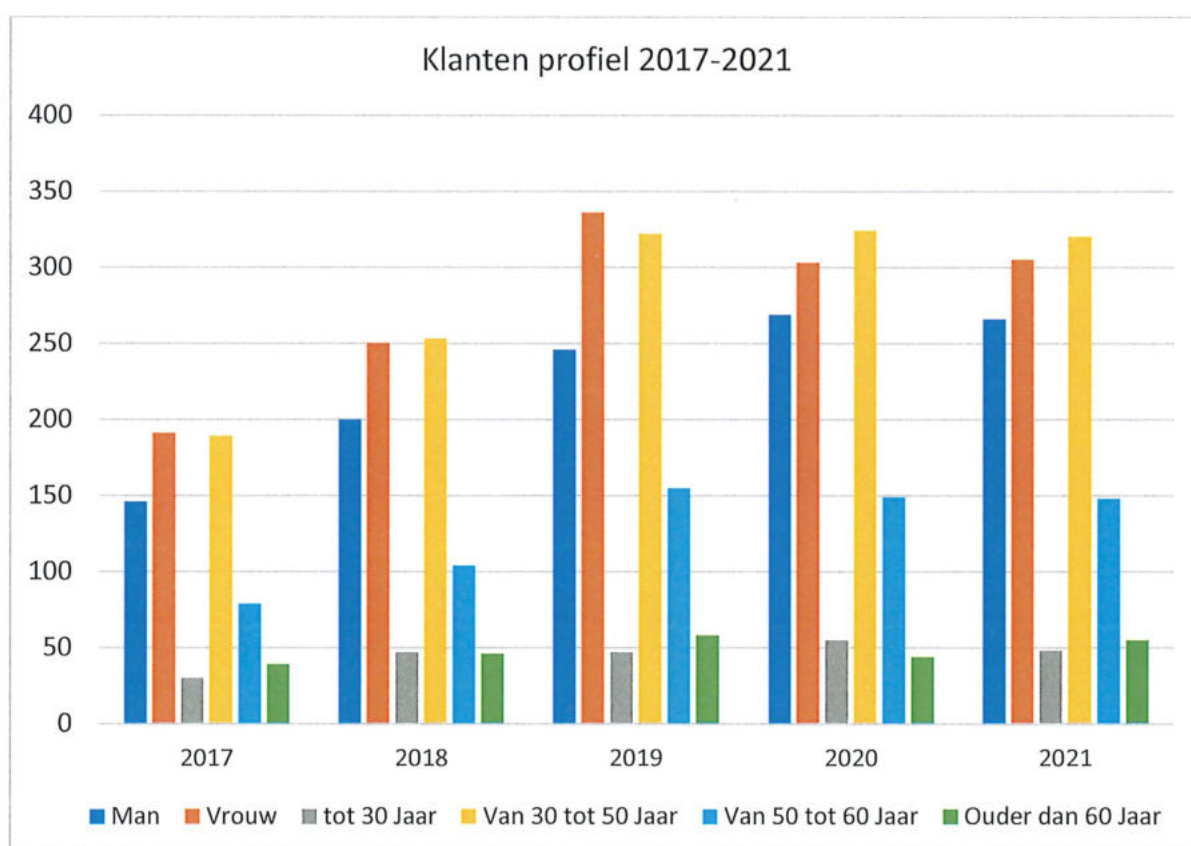
Inmiddels zien we vanaf eind 2021 het aantal klanten weer flink toenemen. De stijging bedraagt in de eerste 3 maanden 2022 in Tilburg 12,5%!

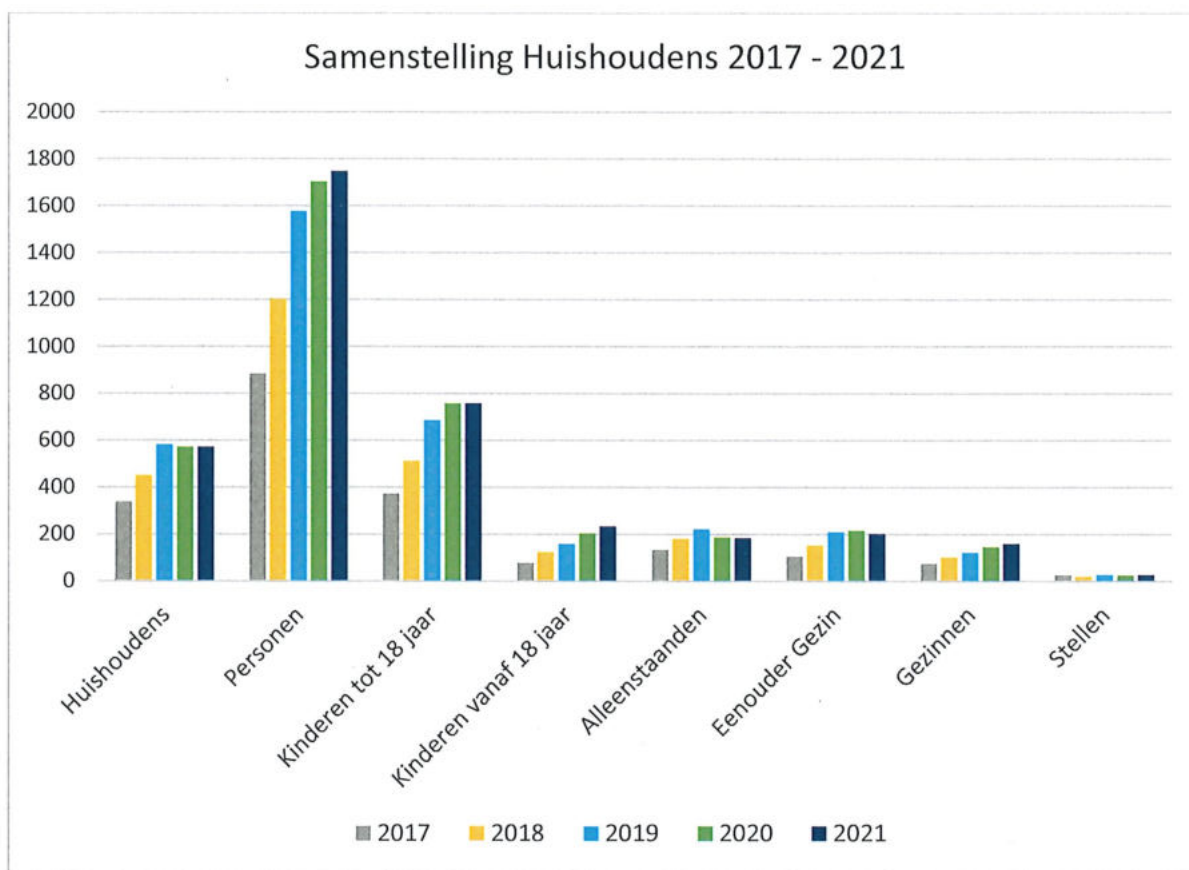
In 2021 zijn bijna 31.000 pakketten uitgedeeld door de Tilburgse Voedselbank. De pakketten zijn groot en vertegenwoordigen naar schatting regelmatig een winkelwaarde van rond de € 50,00. We proberen iedere week zo'n 20-25 artikelen in een pakket te doen, zoveel mogelijk met inachtneming van de 'Schijf van Vijf' zoals

geadviseerd door het Voedingscentrum. We houden er rekening mee dat klanten vanuit hun geloof geen varkensvlees willen/mogen eten. De pakketten variëren in grootte afhankelijk van het aantal te voeden personen.

In cijfers werden de volgende pakketten gemiddeld per week uitgedeeld:

Tilburg West/Oost	416
Tilburg Noord	68
Goirle	20
Hilvarenbeek	14
Oisterwijk	19





e. Normen

De Tilburgse Voedselbank hanteert de volgende normen:

- we gaan uit van vertrouwen
- we zijn klantvriendelijk
- we geven het voordeel van de twijfel
- in noodsituaties wordt een (nood)pakket verstrekt, ook al is de intake nog niet afgerond
- we stellen klanten op de hoogte van negatieve beslissingen, zodat zij op de uitgifte dag niet voor verrassingen komen te staan
- we informeren de klanten/verwijzers onmiddellijk als de intake is goedgekeurd
- we streven naar geaccrediteerde verwijzers
- we passen de termijn van 3 jaar soepel toe als de omstandigheden daartoe aanleiding geven
- we houden er rekening mee dat een groot deel van onze klanten moeite heeft zich te ontplooien. Ontplooiing is onmogelijk als je honger hebt.

9. ONZE ORGANISATIE

a. Doelstelling

De Tilburgse Voedselbank is een zelfstandige stichting en ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te Eindhoven onder nummer 18081586.

De Tilburgse Voedselbank is lid van de Vereniging van Nederlandse Voedselbanken. Als zodanig werkt zij samen met alle voedselbanken in Nederland. Wij zijn door de ANBI erkend onder nummer 8153.27.912. Giften en donaties zijn daardoor (onder voorwaarden) fiscaal aftrekbaar.

Onze doelstelling hebben we als volgt verwoord in de statuten:

- het uitoefenen van voedselbankactiviteiten in de regio Tilburg
- het daardoor tegengaan van verspilling van voedsel
- en daarmee de overheid aan te vullen in haar taak de armoede te bestrijden.

b. Bestuur

De samenstelling van het bestuur in 2021:

<u>functie</u>	<u>1 januari 2021</u>	<u>31 december 2021</u>
voorzitter	Martin de Kok	Martin de Kok
vice-voorzitter	Marc Vintges	Marc Vintges
secretaris	Marc Vintges(a.i.)	Marc Vintges (a.i.)
penningmeester	Noud van Woerkom	Noud van Woerkom
bestuurslid	Arn van Baest	Arn van Baest
bestuurslid	Will de Laat	Will de Laat

We hebben een betrokken bestuur dat condities schept voor een goede uitvoering van de werkzaamheden. In het verslagjaar vroeg de financiering en realisatie van de nieuwe behuizing zeer veel aandacht.

c. Directie

De algehele dagelijkse leiding was in handen van mevrouw Ien de Kock en Hein Wagenaar. Hein besloot na enkele maanden zijn functie neer te leggen. Wij betreuren zijn besluit en danken Hein voor zijn inzet. Na een sollicitatieprocedure is in de vacature voorzien en is René Bruurs benoemd tot directeur. Wij wensen René veel succes en wijsheid bij het vervullen van deze nieuwe functie.

d. Interne organisatie

Al het werk voor de Tilburgse Voedselbank wordt verricht door een team van ruim 100 vrijwilligers. Door de verhuizing en de verruimde openingstijden waren meer vrijwilligers nodig. Na een aantal gerichte wervingsacties konden we ruim 40 nieuwe vrijwilligers te werk stellen. Jammer is dat de verhuizing voor een aantal vrijwilligers ook aanleiding was hun werkzaamheden te beëindigen. Wij danken hun voor hun inzet en wensen hun voor de toekomst alle goeds.

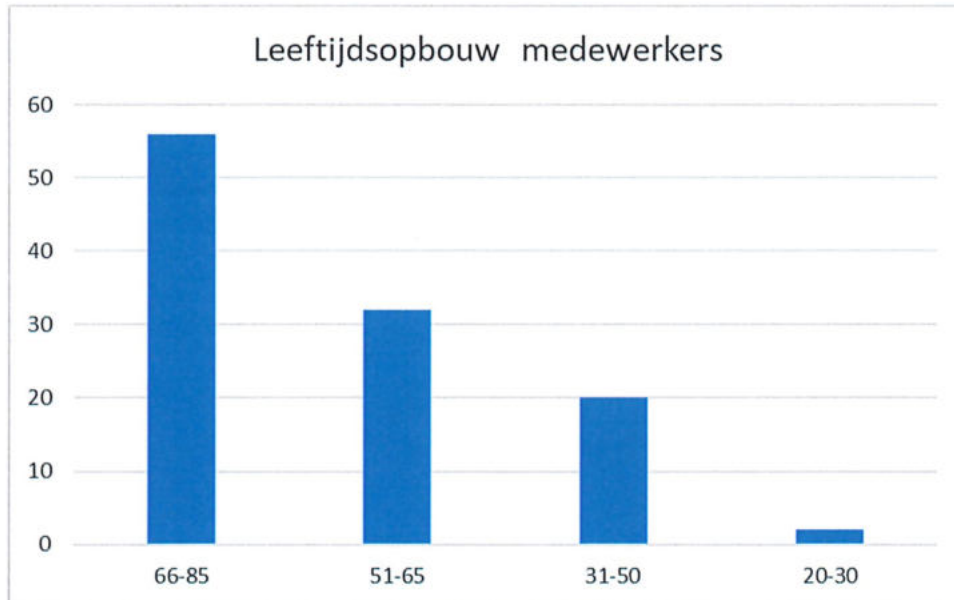
De organisatie kent de volgende (staf)afdelingen:

- Klantenteam
- Tilburgse voedselverstreking
- Regionale voedseldistributie
- Voedselverwerving
- Voedselveiligheid
- Logistiek
- Automatisering en ICT
- Personeelszaken
- Administratie en Boekhouding

In vergelijking met andere voedselbanken in de regio en in relatie tot het aantal klanten en de functie van regionaal distributiecentrum hebben we relatief weinig vrijwilligers. Veel vrijwilligers werken meerdere dagdelen in de week.

Het aantal vrijwilligers nam in een jaar tijd toe van 104 naar 114. Van hen zijn 48 vrouw en 66 man. Er werden 30 nieuwe medewerkers aangenomen, 20 vertrokken.

De jongste medewerker is 25 jaar, de oudste 82 jaar. Iets meer dan de helft is 66 jaar of ouder.



We streven naar verjonging van ons vrijwilligersbestand, per saldo is de leeftijdsopbouw niet gewijzigd.

Twee vrijwilligers zijn al in dienst sinds 2005, veel zittende vrijwilligers komen uit de lichte 2016. Veel jongere medewerkers stromen door naar een betaalde baan, bij oudere medewerkers is gezondheid meestal de reden om te (moeten) stoppen.

e. Huisvesting

Na een zoektocht van 5 jaar werd eind 2020 een geschikte nieuwe huisvesting gevonden aan de Kapt. Hatterasstraat 48 op industrieterrein Loven te Tilburg. De gemeenteraad van Tilburg onderkende de noodzaak van een nieuwe huisvesting en had eerder het college via een unaniem gesteunde motie opgedragen voor een passende huisvesting te zorgen. In januari stelde de gemeenteraad een aanvullende subsidie ter beschikking. Hierdoor kwam dit pand in ons financiële bereik en konden we alle functies, te weten kantoor, logistiek centrum en uitdelen van voedsel op één adres worden gevestigd.

Vanuit het bestuur werd een huisvestingscommissie samengesteld om de noodzakelijke verbouwing te realiseren. In deze huisvestingscommissie hadden zitting de heren Van Baest, De Laat en De Kok. Zij leidden het totale bouwproces inclusief het opvragen van offertes e.d. Ook zochten zij de broodnodige donateurs voor concrete zaken als inrichten van de winkel en personeelskleedkamers. Elke bestuursvergadering werd een opgave verstrekt van de aangegane verplichtingen en de stand van zaken.

Duidelijk bleek maar weer eens hoe stevig de Tilburgse voedselbank geworteld is in de samenleving. Van alle kanten werden financiële middelen en goederen aangeboden. Vanuit ons Steunfonds werden vele verzoeken om donaties gestuurd en met succes. Door de gespannen arbeidsmarkt en de gestegen materiaalkosten moest voor de verbouwing ook een geldlening worden aangegaan. Voedselbanken Nederland stelde desgevraagd een renteloze lening ad € 100.000,00 ter beschikking, die in 5 jaar moet worden afgelost. Door alle donaties en deze geldlening was het mogelijk de verbouwing uit te voeren.

In oktober kon de verhuizing daadwerkelijk zijn beslag krijgen en brak een periode van gewenning aan. De winkel bleek een succes en de klanten toonden zich positief verrast over de sfeer in het pand: gastvrij, licht en ruim. Wat een verschil met de Beelaerts van Bloklandstraat. Ook de gebruikelijke lange wachtrijen komen in ons nieuwe pand niet meer voor en het sociale contact in onze koffiehoek wordt zeer gewaardeerd. Het regionaal distributiecentrum kreeg de beschikking over een aanzienlijk grotere koel- en vriescel, waardoor grotere partijen voedsel konden worden opgenomen. Deze moesten in het verleden worden geweigerd wegens ruimtegebrek. Ook het magazijn is ruim opgezet en biedt veel meer opslagruimte, terwijl de arbeidsomstandigheden optimaal kunnen worden ingeregeld.

In het nieuwe pand kan ook invulling worden gegeven aan een uitdrukkelijke wens van de gemeente: de dierenvoedselbank. We hikten daar even tegenaan maar al snel bleken meerdere vrijwilligers enthousiast er mee aan de slag te willen gaan. Sinds de opening kunnen klanten dus ook voor dierenvoedsel bij de Tilburgse Voedselbank terecht.

f. Arbeidsomstandigheden

Uit onderzoek door een onafhankelijk, extern bureau bleek in 2018 dat de arbeidsomstandigheden voor onze vrijwilligers verre van optimaal waren. Door de ingebruikname van ons nieuwe pand hebben we de beschikking over een pand dat volledig aan alle eisen voldoet. Ook zijn er voorzieningen getroffen om het pand toegankelijk te maken voor minder valide klanten en vrijwilligers. Een invalidentoilet kon mede door een royale donatie van het Charlottefonds gerealiseerd worden. Het gebouw beschikt ook over een lift.

10. STICHTING STEUNFONDS TILBURGSE VOEDSELBANK

Stichting Steunfonds Tilburgse Voedselbank fungeert als strategisch partner van de Tilburgse Voedselbank. Doel van deze stichting is het vergaren van financiële middelen voor noodzakelijke investeringen en eventuele moeilijke tijden in de toekomst. Het bestuur van de stichting is het gehele jaar ongewijzigd gebleven:

<u>Functie</u>	<u>1 januari 2021</u>	<u>31 december 2021</u>
voorzitter	Hub van der Leeuw	Hub van der Leeuw
secretaris	Noor Houben	Noor Houben
penningmeester	Lukas Koppens	Lukas Koppens
bestuurslid	Marijn van de Laar	Marijn van de Laar
bestuurslid	Martin de Kok	Martin de Kok
financieel adviseur	Noud van Woerkom	Noud van Woerkom

2021 stond in het teken van het aanschrijven van vele organisaties en particulieren met het verzoek om een donatie, om de broodnodige verhuizing en verbouwing te realiseren. Wij werden niet in de steek gelaten, ondanks dat de coronacrisis ook bij vele donateurs haar sporen had achtergelaten.

Wij zijn het bestuur van het steunfonds veel dank verschuldigd voor het vele werk dat zij in het verslagjaar hebben verzet. Zonder hun inzet was de verhuizing niet mogelijk geweest.

11. VOEDSELVERWERVING EN VOEDSELVEILIGHEID

a. Voedselvererving

Het verwerven van voldoende en voedzame voeding vindt plaats op twee niveaus: landelijke voedselvererving en regionale/lokale voedselvererving.

1. Landelijk

Een landelijk team vrijwilligers o.l.v. een bestuurslid van Voedselbanken Nederland onderhoudt contact met de directies van grote bedrijven in de levensmiddelenbranche. In 2021 resulteerde dit in een volume van 19.427.164 consumenteneenheden aan levensmiddelen. Dit team is ook verantwoordelijk voor de verdeling en distributie van het ingezamelde voedsel over alle acht distributiecentra van de voedselbanken. Bijna alle grote supermarktorganisaties in Nederland staan producten gratis af aan de voedselbanken. Deze producten hebben meestal een korte uiterste houdbaarheidsdatum.

Evenals in 2020 zien we in 2021 een aanzienlijke toename van koelvers voedsel en een afname van lang houdbare producten. Tevens zagen we, mede door corona, een sterk wisselend beeld in het beschikbare voedsel. De laatste 2 jaar is het aantal landelijk verworven consumenteneenheden door corona en anti verspillingsacties met 29 procent teruggelopen. Dit is voor de voedselbanken een zorgelijke ontwikkeling, temeer daar het aantal klanten weer een stijgende lijn vertoont.

2. Regionaal/lokaal

Dit team initieert en coördineert de regionale/lokale voedselverwerving die we kunnen onderverdelen in drie categorieën:

- Verwerving bij regionale producenten
Het team onderhoudt contact met lokale leveranciers en bezoekt food-producenten in Tilburg en omgeving.
- Inzamelingsacties
We kennen twee soorten inzamelingsacties: statiegeld en voedsel. De statiegeldinzamelingen brachten in 2021 een bedrag op van € 28.989. Hiervan werd in het verslagjaar voor een bedrag ad € 22.869 voedsel aangekocht.

Daarnaast vinden zo'n tien keer per jaar voedselinzamelingsacties bij lokale supermarkten plaats.

- Voedselbrigade Tilburgse Voedselbank
Dit is een nieuw initiatief, voortgekomen uit de inspanningen van het landelijke team voedselverwerving. De Voedselbrigade van de Tilburgse Voedselbank haalt voedsel op bij lokale en regionale supermarkten en zorgt voor een efficiënte logistieke begeleiding naar de lokale voedselbank. Dit team legt contact met plaatselijke filialen van grote supermarktketens en koppelt die aan de lokale voedselbank. Vervolgens worden afspraken gemaakt over afhaaldagen en – tijden bij het betreffende filiaal. Het transport en eventuele opslag worden verzorgd vanuit de Tilburgse Voedselbank. Ter ondersteuning van dit logistieke proces is een App ontwikkeld. De Voedselbrigade coördineert de werving van

nieuwe winkels en ziet toe op de uitvoering van de gemaakte afspraken. Door allerlei acties van de winkels om voedselverspilling tegen te gaan is de opbrengst van de Voedselbrigade in het verslagjaar met 45% teruggelopen. Onze afhankelijkheid van het voedsel uit de landelijke stroom groeit.

b. Voedselveiligheid

Het team Voedselveiligheid ziet er (sinds we het Certificaat Groen behaalden) op toe dat de regels rond voedselveiligheid gevolgd worden. Bureau Houwers Holtackers uit 's-Hertogenbosch staat dit team bij met advies.

12. ONZE FINANCIËN

Het complete financiële overzicht over 2021 (Balans en Verlies- en Winstrekening) staat in het tweede deel van dit document. Hieronder besteden we alvast aandacht aan de belangrijkste financiële aspecten van 2021.

Alle inkomsten kwamen uit subsidies en donaties van bedrijven, religieuze instellingen, liefdadigheidsfondsen, stichtingen voor goede doelen en particulieren. Daarnaast ontvangen we een jaarlijkse subsidie van de gemeenten Tilburg, Goirle, Hilvarenbeek en Oisterwijk en een jaarlijkse bijdrage van Voedselbanken Nederland. De regionale voedselbanken en Voedselbanken Nederland hebben in 2021 samen, ongeveer € 220.000 bijgedragen aan onze functie van regionaal distributiecentrum. Zonder deze bijdragen kunnen de Tilburgse Voedselbank en het RDC niet bestaan.

In totaal bedroegen de lasten van onze exploitatie in 2021 ruim € 460.000. Deze kosten bestaan uit:

- het verwerven van voedsel (ophalen met vrachtauto's);
- het opslaan ervan in een magazijn en een koel- en vriescel;
- het uitdelen van voedselpakketten aan leden van de Tilburgse bevolking;
- het verstrekken van voedsel aan andere voedselbanken in Brabant en Zeeland;
- naast het financiële beheer van het magazijn, kantoor- en vergaderruimten, vrachtauto's, koel- en vriescellen, zijn onze grootste posten de huisvestings- en vervoerskosten;
- de overige kosten betreffen vooral energie (koel-vriesruimten, verlichting, verwarming), voedselveiligheid en de algemene kosten voor het voeren van de organisatie.

Personele kosten heeft de Voedselbank niet. De uitgaven onder het kopje "bestuur en vrijwilligers" betreffen voornamelijk veiligheidskleding, -schoeisel, onkosten en reiskosten.

De Tilburgse Voedselbank heeft na een lange zoektocht een nieuwe huisvesting gevonden aan de Kapitein Hatterasstraat 48 te Tilburg. In 2021 heeft de Tilburgse

Voedselbank ook veel kosten gemaakt in relatie tot de verbouwing en aanpassing van dit pand. Half oktober 2021 vond de verhuizing plaats.

Voor de verhuizing was een bestemmingsreserve herhuisvesting ingericht. Deze bestemmingsreserve is gebruikt voor het financieren van de verbouwing. Het resultaat van 2021 is toegevoegd aan de Algemene Reserve van waaruit een deel nog is toegevoegd aan de bestemmingsreserve Herhuisvesting.

De liquiditeitspositie van de Tilburgse Voedselbank is in 2021 goed gebleven, mede dankzij de vele giften en donaties die wij hebben ontvangen van particulieren, fondsen en instellingen. Er is wel sprake van een grote mutatie ten opzichte van 2020 van de liquide middelen. Voor een groot deel wordt deze mutatie veroorzaakt door de investeringen t.b.v. de nieuwe vestiging.

13. SLOT- EN DANKWOORD

De voedselbank kan alleen bestaan dankzij de belangeloze inzet van onze vrijwilligers en de materiële steun van het bedrijfsleven, de overheid, instellingen en vele particulieren.

Dat zovelen zich inzetten voor de Tilburgse Voedselbank is voor ons erg stimulerend en daarvoor willen wij ook uit naam van onze klanten onze welgemeende dank uitspreken in het bijzonder aan:

- onze vrijwilligers
- onze leveranciers van voedsel
- onze sponsors en donateurs
- de gemeenten Tilburg, Goirle, Oisterwijk en Hilvarenbeek
- onze partners in de maatschappelijke keten
- het Steunfonds.

Daarbij willen wij opnieuw onze waardering uitspreken naar de gemeente Tilburg voor haar visie dat de Stichting Tilburgse Voedselbank mede uitvoering geeft aan het armoedebeleid van de gemeente en de daaraan verbonden ruimhartige subsidie. Dat de Tilburgse Voedselbank door een onafhankelijke jury werd gekozen tot winnaar van de Vrijwilligersprijs 2021 hebben wij zeer gewaardeerd en vormde een bekroning van dit wel erg bijzonder verslagjaar.

14. ONDERTEKENING JAARVERSLAG 2021

Tilburg, 10 juni 2022,
het bestuur van de Stichting Tilburgse Voedselbank,

Martin de Kok,
voorzitter



Marc Vintges,
vicevoorzitter,
secretaris a.i.



Noud van Woerkom,
penningmeester



Will de Laat,
bestuurslid



Arn van Baest,
bestuurslid.





VAN LUXEMBORG & DE KOK

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Tilburgse Voedselbank

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

Onze oordeelonthouding

Wij hebben opdracht gekregen de jaarrekening 2021 van Stichting Tilburgse Voedselbank te Tilburg te controleren.

Wij geven geen oordeel over de getrouwheid van de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening van de stichting. Vanwege het belang van de aangelegenheid(heden) beschreven in de paragraaf 'De basis voor onze oordeelonthouding' zijn wij niet in staat geweest om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen om daarop ons controleoordeel te kunnen baseren bij de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening als geheel.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021;
2. de staat van baten en lasten over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor onze oordeelonthouding

Stichting Tilburgse Voedselbank voert tevens een distributiefunctie uit voor de Regio. In dit kader worden diverse opbrengsten- en kostenposten verdeeld over de Regio en Stichting Tilburgse Voedselbank. Deze verrekeningen hebben wij niet onafhankelijk kunnen verifiëren, waardoor wij onvoldoende geschikte controle-informatie hebben kunnen verkrijgen ten aanzien van de hiermee samenhangende posten in de staat van baten en lasten, de balans en de vergelijkende cijfers.

Van de opbrengststroom statiegeldactie hebben wij, gezien de omvang van de organisatie, niet voldoende controle-informatie kunnen verkrijgen waardoor wij onvoldoende geschikte controle-informatie hebben kunnen verkrijgen ten aanzien van de hiermee samenhangende posten in de staat van baten en lasten, de balans en de vergelijkende cijfers.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Vanwege het belang van de aangelegenheden beschreven in de paragraaf 'De basis voor onze oordeelonthouding' zijn wij niet in staat geweest om in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW te overwegen of de andere informatie al dan niet:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

VAN LUXEMBORG EN DE KOK BV
Ringbaan West 328
5025 VB Tilburg
Tel.: +31(0)13 - 463 83 55

www.luxemborg.nl
info@luxemborg.nl
K.v.K.-nr.: 18019210
BTW-nr.: NL00333550B01

Alle diensten worden verricht op basis van een overeenkomst van opdracht, gesloten met de vennootschap, waarop van toepassing zijn de algemene voorwaarden zoals gepubliceerd op onze website www.luxemborg.nl. Iedere aansprakelijkheid is in ieder geval beperkt tot het bedrag dat voor de uitvoering van de overeenkomst gedurende de laatste 12 maanden als honorarium in rekening is gebracht voor het verrichten van de werkzaamheden waarin de oorzaak van de schade is gelegen.



Wij hebben opdracht gekregen de andere informatie te lezen en op basis van onze kennis en ons begrip, te verkrijgen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, te overwegen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW). In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle, verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Vanwege het belang van de aangelegenheid(heden) beschreven in de paragraaf 'De basis voor onze oordeelonthouding' zijn wij niet in staat geweest om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen om daarop ons oordeel te kunnen baseren bij de jaarrekening als geheel.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Tilburgse Voedselbank zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Tilburg, 13 juni 2022

Van Luxemborg & De Kok B.V.

Was getekend S. Olde Juninck AA
Tilburg

II. JAARREKENING 2021

1. Balans per 31 december 2021 (na verwerking resultaatbestemming)

	31 december 2021		31 december 2020	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vaste activa				
Materiële vaste activa				
Installaties KH48	105.499			
Inrichting Winkel KH48	1.658			
Koel en Vriescellen KH48	272.720			
Verbouwing	0		32.788	
Verbouwing KH48	384.796			
Zonnepanelen KH48	62.612			
Dierenvoedselbank KH48	21.799			
Stellingen KH48	52.363			
Enexis KH48	8.842			
machines en installaties	0		5.114	
inventaris en inrichting	10.679		14.503	
transportmiddelen	73.587		104.920	
		994.555		157.325
Viottende activa				
debiteuren	0		0	
vordering op de regio	99.751		2.284	
vordering Steunfonds	84.691			
overige vorderingen en overlopende activa	42.108		17.453	
		226.550		19.737
Liquide middelen		209.622		495.745
TOTAAL ACTIVA		<u>1.430.727</u>		<u>672.807</u>
PASSIVA				
Eigen vermogen				
Algemene reserve	571.716		75.000	
Bestemmingsfonds Steunfonds tbv investeringen	68.423			
Bestemmingsfonds VBN tbv investeringen	146.622			
Bestemmingsfonds Regio tbv investeringen	205.270			
Bestemmingsfonds BFI tbv investeringen	166.893			
bestemmingsfonds koel- en vriescel	0		39.953	
bestemmingsfonds koelwagens	14.030		25.326	
bestemmingsreserve herhuisvesting	50.000		405.028	
bestemmingsfonds subsidie Provincie Nrd-Br	54.743		112.376	
		1.277.697		657.683
Langlopende schulden				
Lening o/p VBN	80.000			
		80.000		
Kortlopende schulden				
aflossingsverplichting lening VBN	20.000		0	
crediteuren	28.995		749	
schuld aan de regio	16.170		9.375	
overige schulden en overlopende passiva	7.865		5.000	
		73.030		15.124
TOTAAL PASSIVA		<u>1.430.727</u>		<u>672.807</u>

2. Staat van baten en lasten				
	2021		2020	
	€	€	€	€
Baten				
subsidies en donaties				
subsidie Gemeente Tilburg	158.500		102.000	
subsidie Gemeente Goirle	6.000		6.000	
subsidie Gemeente Oisterwijk	10.390		6.640	
subsidie Gemeente Hilvarenbeek	2.500		2.500	
bijdrage Regio aan RDC	99.751		0	
bijdrage T.B.V. aan Regio	-14.186		-7.805	
VCN bijdrage tbv DC	120.682		129.131	
bijdrage VCN tbv TVB	5.722		5.746	
giften en donaties bedrijven	6.194		16.448	
giften en donaties particulieren	32.050		55.057	
donatie Stichtingen	0		0	
giften en donaties religieuze instellingen	1.704		13.305	
giften en donaties overige instellingen	4.609		37.840	
donatie Gemeente Tilburg tbv Luiers	0			
donatie t.b.v. luiers	0		7.500	
Missie 538	23.214		0	
statiegeld aktie	28.989		3.261	
Opbrengst diversen	0		2	
		486.119		377.625
Lasten				
statiegeld	23.761		0	
afschrijvingen	91.632		101.251	
bestuur en vrijwilligers	29.961		20.197	
huisvesting plus exploitatiekosten	197.251		90.890	
verkoopkosten	0		0	
Besteding Donaties Luiers	5.825		0	
onderhoud inventaris	19.641		8.382	
autokosten	55.068		41.199	
kantoorkosten	24.474		15.619	
overige bedrijfskosten	0		18.910	
overige algemene kosten	18.065		15.172	
		465.678		311.620
		20.441		66.005
rente-baten en -lasten		-1.171		-978
normaal exploitatieresultaat		19.270		65.027
Resultaatbestemming				
toevoeging algemene reserve		64.140		0
vrijval afschrijvingen uit bestemmingsreserves		-44.870		-64.815
saldo toevoeging reserve herhuisvesting				129.842
		19.270		65.027
De afname van het resultaat wordt met name verklaard door de grote hoeveelheid aan giften die zijn ontvangen van particulieren, fondsen en instellingen.				
Het resultaat komt volledig ten goede aan de Algemene Reserve van de Tilburgse Voedselbank.				

3. Kasstroomoverzicht					
	2021		2020		
	€	€	€	€	
Kasstroom uit operationele activiteiten					
Bedrijfsresultaat	20.441		66.005		
Aanpassingen voor:					
- afschrijvingen	91.632		101.251		
Veranderingen in het werkkapitaal:					
- mutatie vorderingen	-206.813		4.294		
- mutatie kortlopende schulden	57.906		6.240		
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		-36.834			177.790
Rentelasten		-1.171			-978
Kasstroom uit operationele activiteiten		-38.005			176.812
Kasstroom uit investeringsactiviteiten					
Investerings		-328.118			-877
Kasstroom uit financieringsactiviteiten					
Opname schulden		100.000			0
Mutatie eigen vermogen		0			0
Correctie kasstroom					0
		-266.123			175.935
Mutatie liquide middelen		-286.123			175.935

Liquide positie van de TVB is goed.

Er is sprake van een grote mutatie ten opzichte van 2020 van de liquide middelen.

Voor een groot deel is de afname van de mutatie te danken aan de investeringen t.b.v. de nieuwe vestiging.

4. Toelichting op de jaarrekening 2021

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Vestigingsadres

De statutaire naam van de organisatie is Stichting Tilburgse Voedselbank, statutair gevestigd te Tilburg. Feitelijk gevestigd op Kapitein Hatterasstraat 48 te Tilburg.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De gehanteerde grondslagen van waardering en bepaling van het resultaat zijn, voorzover niet anders is vermeld, ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaand jaar.

De Jaarrekening 2021 is zoveel mogelijk opgesteld conform titel 9 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek onder toepassing van de richtlijnen voor de jaarverslaggeving 640 en 650.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vindt plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Waarderingsgrondslagen voor de balans		
Materiële vaste activa		
<i>De materiële vaste activa worden gewaardeerd op aanschafwaarde, verminderd met lineair berekende afschrijvingen, gebaseerd op de verwachte economische levensduur. In het jaar van investeren wordt naar tijdsgelang afgeschreven.</i>		
De afschrijvingen van de activa zijn als volgt		
-	verbouwingen	6,67 %/20 % /jr
-	inventaris	20 % /jr
-	Koel/vriescellen	6,67 %/20 % /jr
-	computers	20 % /jr
-	(vracht)auto's	20 % /jr
-	heftrucks/palletwagen	20 % /jr
-	website	20 % /jr
<i>Vanwege de verhuizing van de Tilburgse Voedselbank zijn een aantal posten versneld afgeschreven. Dat betreft de posten zonnepanelen, computers en inventaris. Giften/donaties voor de aanschaf van activa worden geboekt op het bestemmingsfonds. Dit bestemmingsfonds valt in gelijke mate vrij als de afschrijvingen van betreffende activa.</i>		
Vlottende activa		
<i>De vlottende activa zijn opgenomen tegen nominale waarde.</i>		
<i>De vorderingen zijn opgenomen tegen nominale waarde, voor zover noodzakelijk onder aftrek van een voorziening voor het risico van oninbaarheid.</i>		
<i>De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de stichting.</i>		
Kortlopende schulden		
<i>De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar, tenzij anders is vermeld in de toelichting.</i>		
Grondslagen voor de resultaatbepaling		
<i>Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto-omzet en alle hiermee verbonden, aan het verslagjaar toe te rekenen, kosten. De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen. Winsten worden verantwoord in het jaar waarin de omzet is gerealiseerd. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.</i>		
Fondsen/subsidies en overige opbrengsten		
<i>Fondsen/subsidies en overige opbrengsten worden verantwoord in de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.</i>		
Donaties		
<i>Donaties worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen.</i>		
Ontvangsten in natura		
<i>De waarde van de baten in natura, waaronder de door donateurs verstrekte levensmiddelen, kan niet op betrouwbare wijze worden ingeschat. Deze opbrengstenstroom en uitgavenstroom verloopt geheel buiten de staat van baten en lasten.</i>		
Rentebaten en -lasten		
<i>De rentebaten en -lasten betreffen van derden ontvangen en aan derden betaalde interest.</i>		

5. Toelichting op de balans 2021

Materiële vaste activa	Afschrijving %	Boekwaarde 01-01-2021 €	Investerings 2021 €	Afschrijving 2021 €	Boekwaarde 31-12-2021 €
Installaties KH48	7		107.366	1.867	105.499
Inrichting Winkel KH48	7		1.658	0	1.658
Koel en Vriescellen KH48	7		278.763	6.043	272.720
Verbouwing	10/20	32.788	0	32.788	0
Desinvestering verbouwing				-10.000	
Verbouwing KH48	7		395.865	11.069	384.796
Zonnepanelen KH48	7		63.138	526	62.612
Dierenvoedselbank KH48	7		21.945	146	21.799
Stellingen KH48	7		53.485	1.122	52.363
Enexis KH48	7		9.043	201	8.842
Machines en installaties	20	5.114	0	5.114	0
Inventaris en inrichting	20	14.503	7.599	11.423	10.679
Transportmiddelen	20	104.920	0	31.333	73.587
		157.325	938.862	91.632	994.555
<i>De materiële vaste activa zijn benodigd voor de bedrijfsvoering.</i>					
			2021 €	2020 €	
investerings					
Installaties KH48			107.366	877	
Inrichting Winkel KH48			1.658		
Koel en Vriescellen KH48			278.763		
Verbouwing KH48			395.865		
Zonnepanelen KH48			63.138		
Dierenvoedselbank KH48			21.945		
Stellingen KH48			53.485		
Enexis KH48			9.043		
Computers			4.099		
Kantoorinventaris			3.500		
			938.862	877	
Vordering Regio					
jaar 2019			0	2.284	
jaar 2021			99.751	0	
			99.751	2.284	
Vordering Steunfonds					
jaar 2021			84.691	0	
			84.691	0	
Overige vorderingen en overlopende activa					
Nog te besteden statiegeld			18.943	13.805	
Oranjerfonds investeringssubsidie			8.000	0	
Diverse vorderingen			0	0	
Vooruitbetaalde huur januari			12.083		
Vooruitbetaalde kosten			703	1.295	
Vooruitbetaalde verzekeringen			2.379	2.353	
			42.108	17.453	
<i>De overige vorderingen en overlopende activa zijn benodigd voor de bedrijfsvoering.</i>					

	2021	2020
	€	€
Algemene reserve		
stand per 1 januari	75.000	75.000
normaal exploitatieresultaat	64.140	65.027
vrijval bestemmingsreseserve herhuisvesting	405.028	0
vrijval bestemmingsfonds provincie Noord-Brabant	37.595	
vrijval bestemmingsfonds koel- en vriescel	39.953	0
	621.716	140.027
correctie beginbalans	0	0
onttrekking t.g.v. bestemmingfonds koelwagens en koel- en vriescel	0	64.815
onttrekking ten gunste van bestemmingreserve herhuisvesting	-50.000	-129.842
stand per 31 december	571.716	75.000
Bestemmingsfonds koel- en vriescel		
stand per 1 januari 2021	39.953	69.567
dotatie		
onttrekking ten gunste van garantiekapitaal	0	0
vrijval i.v.m. afschrijving koel- en vriescel	-39.953	-29.614
stand per 31 december 2021	0	39.953
<i>Dit bestemmingsfonds is gevormd voor de aanschaf van een koel- en vriescel.</i>		
Bestemmingsfonds koelwagens		
stand per 1 januari 2021	25.326	36.621
dotatie		
vrijval i.v.m. afschrijvingen koelwagen	-11.296	-11.296
onttrekking ten gunste van garantiekapitaal		
stand per 31 december 2021	14.030	25.325
<i>Dit bestemmingsfonds is gevormd voor de aanschaf van een koelwagen.</i>		
Bestemmingsreserve herhuisvesting		
stand per 1 januari 2021	405.028	275.186
toevoeging ten laste van garantiekapitaal	50.000	129.842
onttrekking ten gunste van garantiekapitaal	-405.028	
stand per 31 december 2021	50.000	405.028
<i>Dit bestemmingsfonds is destijds gevormd ten behoeve van de noodzakelijke toekomstige herhuisvesting. Resterende reserve is om te kunnen voldoen aan de reeds aangegeven en nog onvoorziene verplichtingen.</i>		

	2021	2020
Bestemmingsfonds subsidie Provincie Noord-Brabant	€	€
stand per 1 januari 2021	112.376	136.282
dotatie		
vrijval i.v.m. afschrijvingen Volvo	-20.038	-20.038
vrijval i.v.m. afschrijvingen zonnepanelen	-37.595	-3.868
stand per 31 december 2021	54.743	112.376
<i>Dit betreft een eenmalig toegekende subsidie van de Provincie Noord-Brabant t.b.v. duurzame investeringen om de exploitatiekosten voor de TVB en het RDC structureel te verlagen.</i>		
	2021	2020
	€	€
Bestemmingsfonds bijdrage Steunfonds tbv investeringen		
stand per 1 januari 2021	0	
dotatie	70.000	
vrijval i.v.m. afschrijvingen verbouwing	-1.577	
stand per 31 december 2021	68.423	
Bestemmingsfonds bijdrage VBN tbv investeringen		
stand per 1 januari 2021	0	
dotatie	150.000	
vrijval i.v.m. afschrijvingen verbouwing	-3.378	
stand per 31 december 2021	146.622	
Bestemmingsfonds bijdrage Regio tbv investeringen	€	€
stand per 1 januari 2021	0	
dotatie	210.000	
vrijval i.v.m. afschrijvingen verbouwing	-4.730	
stand per 31 december 2021	205.270	
Bestemmingsfonds bijdrage BFI tbv investeringen	€	€
stand per 1 januari 2021	0	
dotatie	170.744	
vrijval i.v.m. afschrijvingen verbouwing	-3.851	
stand per 31 december 2021	166.893	
Lening VBN	€	€
stand per 1 januari 2021	0	0
opname lening	100.000	0
af: aflossingsverplichting komend jaar	-20.000	0
stand per 31 december 2021	80.000	0
Deze lening is verstrekt door Voedselbank Nederland ter financiering van de verbouwing van het nieuwe bedrijfspand. De lening heeft een looptijd tot en met 15 december 2027 en is rentevrij.		

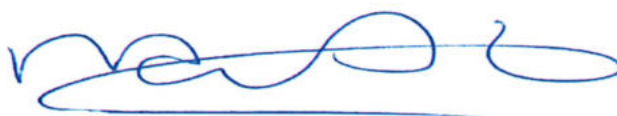
	2021	2020
	€	€
Schuld aan de Regio		
jaar 2020	9.375	9.375
jaar 2021	6.795	
	16.170	9.375
Overige schulden en overlopende passiva		
<i>Accountantskosten</i>	7.865	5.000
	7.865	5.000
Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen		
<i>Huurverplichtingen onroerende zaken</i>		
<i>De stichting is een financiële verplichting aangegaan terzake van de huur van bedrijfsruimte tot en met 29 februari 2036 (circa € 145.000 per jaar).</i>		
6. Toelichting op de staat van baten en lasten 2021		
<i>De ontvangen subsidies hebben deels een structureel en deels een incidenteel karakter.</i>		
<i>De ontvangen donaties hebben een incidenteel karakter.</i>		
	2021	2020
	€	€
huisvestings- en exploitatiekosten		
huur gebouw	160.105	65.355
onderhoud	3.358	640
belastingen en zakelijke lasten	532	530
gas, water, elektra	24.276	16.156
teruggave energiebelasting	-3.429	-7.033
ontruimskosten	0	0
BAT en ongediertebestrijding	7.271	8.136
schoonmaak	1.351	855
kosten uitdeel Tilburg	1.824	3.474
magazijnbenodigdheden, verpakkingsmateriaal en kratten	801	199
Overige huisvestings- en exploitatiekosten	1.122	2.578
kosten uitdeel Dierenvoedselbank	40	
	197.251	90.890
onderhoud inventaris		
heftruck en pallettrucks	7.519	5.860
vriescellen	8.341	1.690
machines en installaties	3.571	627
inventaris	210	205
	19.641	8.382
verkoopkosten		
besteding Donaties Luiers	5.825	0
	5.825	0

	2021	2020
	€	€
kantoorkosten		
kantoorbenodigdheden	1.773	386
huur machines	3.920	
telefoon en internet	5.140	4.876
porti- en verzendkosten	732	117
website	773	773
computer- en printer benodigdheden	957	0
computeronderhoud en verzekering	11.179	9.467
Onvoorziene kosten TVB	0	0
	24.474	15.619
<i>Kosten voor computeronderhoud zijn gestegen.</i>		
autokosten		
brandstof	17.729	12.412
onderhoud	17.860	14.076
verzekering	11.042	10.808
motorrijtuigenbelasting	4.237	3.041
schade eigen rekening	0	0
ingehuurd transport	0	-1.040
overige autokosten	4.200	1.902
Doorberekende km's	0	0
	55.068	41.199
bestuur en vrijwilligers		
reis- en onkosten	1.624	3.948
kilometervergoeding bestuur	1.583	1.846
bestuurskosten	475	2.534
vrijwilligersvergoeding bestuur	2.428	2.990
werkkleding	16.329	2.963
verzekeringskosten personeel	1.564	
opleidingskosten	1.150	378
overige kosten vrijwilligers	4.808	5.538
	29.961	20.197
overige bedrijfskosten		
Kosten i.v.m. Herhuisvestiging	0	18.910
	0	18.910
overige algemene kosten		
accountantskosten	7.215	5.167
kantine- en catering	688	1.571
verzekeringen	4.731	4.649
representatie	0	0
promoties	0	0
kosten i.v.m. Corona	1.320	1.118
overigen	4.111	2.667
	18.065	15.172
<i>De kosten gemaakt in verband met corona worden mogelijk nog vergoed door VBN.</i>		
rentebaten en -lasten		
Rente en bankkosten	-1.170	-983
Rente baten		
Rekenverschillen	-1	5
	-1.171	-978

7. ONDERTEKENING JAARREKENING 2021

Tilburg, 10 juni 2022,
het bestuur van de Stichting Tilburgse Voedselbank,

Martin de Kok,
voorzitter



Marc Vintges,
vicevoorzitter,
secretaris a.i.



Noud van Woerkom,
penningmeester



Will de Laat,
bestuurslid



Arn van Baest,
bestuurslid.

