



VOEDSELBANKEN.NL

Tilburg & regionaal distributiecentrum

Jaarverslag en Jaarrekening 2025

Stichting Tilburgse Voedselbank

INHOUDSOPGAVE

Pagina

I. Jaarverslag 2025

1. Inleiding jaarverslag 2025	3
2. Waarom doen we wat we doen?	4
3. Voedselverwerving en -uitgifte	4
4. Activiteiten	5
5. Donaties en subsidies	5
6. Stichting Steunfonds Tilburgse Voedselbank	6
7. Onze klanten	6
8. Onze organisatie	9
9. Onze financiën	10
10. Slot- en dankwoord	12
11. Ondertekening jaarverslag 2025	13

II. Jaarrekening 2025

1. Balans per 31 december 2025	15
2. Staat van baten en lasten over 2025	17
3. Kasstroomoverzicht	18
4. Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	19
5. Toelichting op de balans 2025	22
6. Toelichting op de staat van baten en lasten 2025	30
7. Ondertekening jaarrekening 2025	33
8. Overige gegevens	34

I. Jaarverslag 2025

1. Inleiding jaarverslag 2025

Het kan ons allemaal overkomen dat we door ziekte, geen werk, een (plotselinge) gebeurtenis of gestegen kosten (tijdelijk) hulp nodig hebben.

De Tilburgse Voedselbank hielp in 2025 steeds meer huishoudens, van 594 begin januari oplopend tot 708 eind december. Zij ontvingen voedsel en verzorgingsproducten. Huishoudens met huisdieren kregen ook dierenvoedsel. Wij kunnen zoveel huishoudens steunen dankzij subsidies, donaties en onze vrijwilligers.

Met onze prettige winkel en pand in Tilburg en de uitgiftepunten in de gemeenten Goirle-Riel, Oisterwijk en Hilvarenbeek staan we midden in de maatschappij.

Klanten die in de gemeente Tilburg wonen, mogen een keer per week producten kiezen in onze winkel uit ons wisselende assortiment. Huishoudens in Alphen-Chaam en Baarle-Nassau krijgen wekelijks een voedselpakket thuisbezorgd.

Onze stichting is ook regionaal distributiecentrum (RDC) voor alle voedselbanken in Noord-Brabant en Zeeland. Per week ontvangen ruim 6000 huishoudens (15.000 mensen) in deze provincies voedsel via ons.

2. Waarom doen we wat we doen?

Nederland telt naar schatting 520 duizend mensen die in armoede leven (bron: CPB en MEV2026), onder wie bijna 100 duizend kinderen. Als Tilburgse Voedselbank helpen we armoede bestrijden. Ook gaan we voedselverspilling tegen en dragen we dus bij aan een duurzamere samenleving. Voedsel en andere gedoneerde producten (zoals verzorgingsproducten en andere non-food artikelen) verdelen we eerlijk en gratis. We zetten zoveel mogelijk in op gezonde voedingsmiddelen dus op producten uit de Schijf van Vijf zoals opgesteld door het Voedingscentrum.

3. Voedselverwerving en -uitgifte

Als RDC verdelen en bezorgen we voedingsmiddelen aan 30 lokale voedselbanken in Brabant en Zeeland. Eind 2025 kregen 6.146 huishoudens elke week voedsel via ons. We werken samen met landelijke partners. Ook lokale supermarkten en bakkers leveren levensmiddelen aan ons. Daarnaast leveren particulieren, scholen en kerken een belangrijke bijdrage bijvoorbeeld via inzamelingsacties.

Terugloop voedsel supermarkten

Doordat supermarkten steeds meer doen om voedselverspilling te voorkomen, doneren ze minder aan voedselbanken. Daardoor moeten wij soms producten inkopen. In 2025 hebben we (voor het eerst) voor € 32.844 voedingsmiddelen uit de Schijf van Vijf ingekocht vanuit de Bestemmingsreserve Voedsel.

Voedselverdeling en voedselveiligheid

Ons team Voedselveiligheid ziet er, sinds we het Certificaat Groen van de Houwersgroep behaalden, op toe dat de regels rond voedselveiligheid gevolgd worden. Elk jaar vindt een controle plaats. We voldoen dan ook aan dezelfde eisen als winkels voor levensmiddelen.

Voedselbanken Nederland heeft contracten voor de levering van voedsel met: Aldi, LIDL, JUMBO, Hello Fresh, Albert Heijn, Kuehne en Nagel, Spar en Plus winkels. Ook ontvangen we voedsel van Butchers en Van Loon slachterijen. Van Bol.com ontvangen we veel artikelen voor kinderen en t.b.v. verzorging.

Brood

Lokale bakkers zoals Van Iersel, Floor van Lieshout, Robèrt van Beckhoven en Abdij Koningshoeven hebben ons en dus onze klanten ook in 2025 weer gesteund.

4. Activiteiten

Jarige Job en andere bijdragen

Van Stichting Jarige Job hebben alle kinderen van onze klanten tot en met 18 jaar een cadeau gekregen op hun verjaardag. Ook tijdens Sinterklaas hebben we deze kinderen iets extra's kunnen schenken. De klanten in Noord-Brabant en Zeeland hebben dankzij sponsoring van bedrijven een kerstpakket ontvangen.

Vanuit de gemeente konden we 700 "fashion cheques" met een waarde van € 100 elk uitdelen voor kinderen van 0 tot 18 jaar. Huishoudens zonder kinderen hebben een bon van Kruidvat of een ander cadeau gekregen.

In samenwerking met het Armoedefonds kunnen we onze klanten voorzien van menstruatiematerialen. In een kinderhoek verstrekken we luiers en babyvoeding voor zuigelingen en jonge kinderen.

Open dag

Op 15 november was er een zeer geslaagde Open Dag met ruim 270 bezoekers. Deze dag stond in het teken van "het werven van vrijwilligers". Maar liefst 17 mensen hebben zich aangemeld als vrijwilliger.

Rondleidingen

Gemiddeld drie keer per maand geven we een rondleiding door onze winkel en het RDC. Vooral scholen en clubs zijn nieuwsgierig naar wat we doen en naar hoe we dat doen. Onze rondleiders vertellen ook buiten ons pand over armoede en het werk van de voedselbank, bijvoorbeeld op onderwijsinstellingen.

Sociale activiteiten

Als voedselbank vormen we ook een toegangspoort tot sociale activiteiten; via ons hebben klanten toegang tot organisaties als Stichting Leergeld, Quiet Community, La Poubelle en de Speelgoedbank.

Ook in 2025 hebben we meegedaan aan NLdoet (Oranjefonds).

5. Donaties en subsidies

Als Voedselbank bestaan we dankzij:

- Subsidies van gemeenten in ons werkgebied; Tilburg, Goirle, Hilvarenbeek, Oisterwijk, Alphen-Chaam en Baarle-Nassau
- Donaties van bedrijven en particulieren
- Een substantiële bijdrage van Voedselbanken Nederland (voor ons RDC).

Speciale giften

Ook in 2025 ontvingen we vele giften en donaties van particulieren, bedrijven, organisaties, congregaties en gemeentes.

We ontvingen onder andere donaties van de volgende organisaties:

- Provinciaal Zusters van Liefde
- Galmer B.V.
- Luchtvalidatietechniek B.V.
- REM van Gorp CJ
- Parochie Charitas Instelling Oisterwijk
- Voedselbanken Nederland
- Heerkens Van Bavel Bouw BV
- JHM Hommen en GACM Hommen-van Enschoot
- Van Wijnen Breda BV
- TBV Wonen
- Lions Club
- Nalatenschap PMC Kok

6. Stichting Steunfonds Tilburgse Voedselbank

Stichting Steunfonds Tilburgse Voedselbank is onze strategische partner. Deze stichting haalt financiële middelen binnen voor noodzakelijke investeringen en voor eventuele moeilijke tijden in de toekomst. Wij danken hen voor hun inzet en betrokkenheid.

7. Onze klanten

Onze klanten zijn divers, van werkzoekenden tot werkenden en van langdurig zieken tot gepensioneerden; we zijn er voor iedereen die ons nodig heeft. Wij geven mede vorm aan het armoedebeleid van de gemeente Tilburg. Maatschappelijke organisaties melden mensen bij ons aan. Ook melden mensen zichzelf aan via onze website of door langs te komen in onze winkel in Tilburg. Wij gaan na of deze mensen volgens de richtlijnen van Voedselbanken Nederland recht hebben op voedselhulp. Ons uitgangspunt is "een pakket met traject". Daarom verwijzen wij klanten naar instanties die hen helpen bij het vergroten van hun zelfredzaamheid. In geval van een noodsituatie verstrekken we direct een voedselpakket.

Criteria voor ontvangst voedsel

Elk jaar stelt de algemene ledenvergadering van de Vereniging van Nederlandse Voedselbanken de basisnorm vast. Dat is het geldbedrag dat overblijft om van te leven na aftrek van de vaste lasten. De criteria om voor een voedselpakket in aanmerking te komen, waren in 2025:

- € 325 of minder voor een alleenstaande per maand voor voedsel, kleding, schoeisel en vervoer
- € 120 daar bovenop voor een inwonende partner en voor elk inwonend kind

Elk half jaar beoordeelt ons klantenteam of klanten nog aan de voorwaarden voldoen. De maximale duur voor het geven van voedsel is drie jaar. Is na drie jaar nog steeds voedselhulp nodig dan bieden we een oplossing op maat.

Ook voor jou

In april en mei heeft Voedselbanken Nederland een grote campagne gehouden met het motto "Ook voor jou" om mogelijke nieuwe klanten voor de voedselbanken te bereiken. Er hebben zich toen heel veel mensen gemeld, die allen zijn uitgenodigd voor een gesprek. Helaas kwamen velen niet opdagen en anderen voldeden niet aan de criteria. Naar schatting heeft deze actie ongeveer 30 nieuwe blijvende klanten opgeleverd. (Dit verklaart ook de piek in mei 2025.)

Aantallen klanten

In januari 2025 waren er 594 huishoudens (1597 personen van wie 557 kinderen) klant bij de Tilburgse Voedselbank, in december 2025 bedroeg dat aantal 708 met in totaal 1869 personen van wie 603 kinderen. In totaal hielp de Tilburgse Voedselbank in 2025 wel 1431 unieke huishoudens met 3778 personen

Van 623 huishoudens stopte de voedselhulp, het overgrote deel omdat niet meer aan de criteria werd voldaan

Onderstaande figuren illustreren het volgende:

- De ontwikkeling van het aantal huishoudens in 2025, en de
- Verdeling van het aantal huishoudens en personen per 31-12-2025 over de gemeenten van het werkgebied van de Tilburgse Voedselbank.

INGESCHREVEN KLANTEN EINDE MAAND													
	dec '24	jan'25	febr'25	mrt '25	april'25	mei '25	juni'25	juli '25	aug'25	sept'25	okt'25	nov'25	dec '25
Huishoudens	594	586	634	639	678	829	674	658	682	690	683	695	708
Alleenstaanden	249	248	280	287	329	401	307	294	302	295	294	296	298
Eenouder gezin	173	161	177	178	183	232	195	191	209	220	215	218	230
Gezin	150	154	154	151	147	170	154	154	153	158	155	154	154
Stel	22	23	23	23	19	26	18	19	18	17	19	27	26
<30	49	52	58	57	69	72	63	53	49	53	62	61	64
>30<50	303	284	315	312	337	440	316	296	329	332	318	332	335
>50<60	162	167	179	181	175	196	189	195	191	192	194	189	187
>60	80	83	82	89	97	121	106	114	113	113	109	113	122
Personen	1.597	1.576	1.653	1.661	1.712	2.060	1.757	1.730	1.797	1.846	1.821	1.838	1.869
Kind <18	557	548	557	545	560	674	588	565	601	631	610	597	603
Kind >18	274	265	285	303	308	361	323	334	343	350	354	365	378
Volwassen	766	763	811	813	844	1.025	846	831	853	865	857	876	888

Figuur 1: aantallen klanten en personen uitgesplitst per maand in 2025

UITGIFTEPUNT	WOONPLAATS KLANTEN								TOTAAL KLANTEN	TOTAAL PERSONEN
	TILBURG	ALPHEN CHAAM	BAARLE NASSAU	GOIRLE	HILVAREN BEEK	OISTERWIJK				
	TILBURG OOST									
Klanten	633	11	3	13	10	22		692		
Personen	1659	39	5	38	27	68			1836	
GOIRLE										
Klanten				7				7		
Personen				12					12	
HILVARENBEEK										
Klanten				1				1		
Personen				4					4	
OISTERWIJK										
Klanten	3					5		8		
Personen	5					12			17	
TOTAAL										
Klanten	636	11	3	21	10	27			708	
Personen	1664	39	5	54	27	80			1869	
								708	1869	

Figuur 2: aantallen klanten uitgesplitst naar woonplaats en uitgiftepunt per 31-12-2025

8. Onze organisatie

Vrijwilligers

De Tilburgse Voedselbank draait volledig op vrijwilligers. Zij zorgen voor de winkel, de logistiek, het klantcontact en de distributie. We zijn blij en trots dat zoveel mensen zich vrijwillig inzetten om anderen te helpen.

In de voedselbank (winkel en bestuur) en het RDC zijn we met ongeveer 180 vrijwilligers (iets meer vrouwen dan mannen). De meesten zetten zich gemiddeld een dag per week in. De leeftijd van onze vrijwilligers loopt uiteen van 18 tot 75+ dus van jong tot oud. De meeste vrijwilligers zijn echter tussen 60 en 70 jaar oud. Meer jongere vrijwilligers zijn zeer welkom.

Openingstijden winkel

Onze winkel is 4 dagen per week open. De decentrale uitgiftepunten zijn enkele uren per week open. Omdat alle klanten uit Hilvarenbeek naar de winkel in Tilburg komen, is dit uitgiftepunt eind 2025 gesloten.

Bestuur en directie

In 2025 was het bestuur als volgt samengesteld:

<u>Functie</u>	<u>1 januari 2025</u>	<u>31 december 2025</u>
voorzitter	Marina Hesem	Marina Hesem
vice-voorzitter	Marc Vintges	Marc Vintges
secretaris	Hans Coninx	Hans Coninx
penningmeester	Noud van Woerkom	Noud van Woerkom
bestuurslid	Will de Laat	Will de Laat
bestuurslid	vacature	Rob Giesberts

Per 1 januari 2025 is afscheid genomen van bestuurslid Martin de Kok. We bedanken Martin de Kok voor zijn jarenlange tomeloze inzet en verdiensten voor de voedselbank.

Per 1 maart 2025 is Rob Giesberts toegetreden tot het bestuur, in 2026 heeft hij de rol van secretaris van Hans Coninx overgenomen.

De algehele dagelijkse leiding was in 2025 in handen van Henk Denissen. Bestuurslid Will de Laat heeft naast zijn bestuurstaak ook deels directietaken op zich opgenomen. Hartelijk dank aan hen beiden voor deze inspanningen!

Vanaf 1 januari 2026 is bestuursstructuur gewijzigd. De directiefunctie is vervallen en het bestuur is uitgebreid van 6 naar 7 leden. Samen vormen zij een collegiaal bestuur en elk lid van het bestuur heeft een eigen portefeuille. Henk Denissen is per die datum toegetreden tot het bestuur met de portefeuille RDC. Het bestuur

is verder uitgebreid met Rob Donders, die formeel per 1 april 2026 is benoemd. Op die datum heeft Will de Laat zijn bestuurslidmaatschap beëindigd.

9. Onze financiën

Het complete financiële overzicht over 2025 (Balans en Verlies- en Winstrekening) staat in het tweede deel van dit document. Hieronder besteden we alvast aandacht aan de belangrijkste financiële aspecten van 2025.

De Tilburgse Voedselbank had in 2025 ruim € 728.000 aan exploitatielasten. De regionale voedselbanken en Voedselbanken Nederland hebben in 2025 samen, ongeveer € 361.000 bijgedragen aan onze functie van regionaal distributiecentrum.

De exploitatielasten bestaan uit:

- het verwerven van voedsel (ophalen met vrachtauto's);
- het opslaan ervan in een magazijn en een koel- en vriescel;
- het uitdelen van voedselpakketten aan leden van de Tilburgse bevolking;
- het verstrekken van voedsel aan andere voedselbanken in Brabant en Zeeland;
- naast het financiële beheer van het magazijn, kantoor- en vergaderruimten, vrachtauto's, koel- en vriescellen, zijn onze grootste posten de huisvestingskosten, vervoerskosten, onderhoudskosten en automatiseringskosten;
- de overige kosten betreffen vooral energie (koel-vriesruimten, verlichting, verwarming), voedselveiligheid en de algemene kosten voor het voeren van de organisatie.

In 2025 heeft de Tilburgse Voedselbank ruim € 75.000 geïnvesteerd in de aanschaf van nieuwe vorkheftrucks, in stellingen, een volledig nieuwe winkelvloer en materialen voor in de winkel. De aanschaf van vorkheftrucks is deels gedekt door een donatie van Voedselbanken Nederland.

Daarnaast was het in 2025 ook nog nodig voor ruim € 38.000 te investeren in het voorraadbeheersysteem. De ontwikkeling van het voorraadbeheersysteem heeft grotendeels in 2023 plaatsgevonden.

Personele kosten heeft de Tilburgse Voedselbank niet. De uitgaven onder het kopje "bestuur en vrijwilligers" betreffen voornamelijk veiligheidskleding, -schoeisel, onkosten en reiskosten.

Het totaalresultaat van 2025 voor de Tilburgse Voedselbank bedraagt: € -70.307.

Naast de bestemmingsreserve Voedsel worden de bestemmingsreserves Logistiek en Vervoer gehandhaafd.

De liquiditeitspositie van de Tilburgse Voedselbank is in 2025 iets verbeterd ten opzichte van 2024, mede dankzij de vele giften en donaties die wij hebben ontvangen van particulieren, fondsen, stichtingen en instellingen.

10. Slot en dankwoord

Dat zovelen zich inzetten voor de Tilburgse Voedselbank is voor ons erg stimulerend en daarvoor willen wij ook uit naam van onze klanten onze welgemeende dank uitspreken in het bijzonder aan:

- onze vrijwilligers
- onze leveranciers van voedsel
- onze sponsoren en donateurs
- de gemeenten Tilburg, Goirle, Oisterwijk en Hilvarenbeek
- de gemeenten Alphen-Chaam en Baarle-Nassau
- onze partners in de maatschappelijke keten
- het Steunfonds

11. Ondertekening jaarverslag 2025

Tilburg, 25 april 2026,
het bestuur van de Stichting Tilburgse Voedselbank,

Marina Hesen, Voorzitter	
Marc Vintges, Vice voorzitter	
Rob Giesberts Secretaris	
Noud van Woerkom, Penningmeester	
Hans Coninx, Bestuurslid	
Henk Denissen Bestuurslid	
Rob Donders Bestuurslid	

II. Jaarrekening 2025

STICHTING TILBURGSE VOEDSELBANK TE TILBURG
1 BALANS PER 31 DECEMBER 2025
 (na resultaatbestemming)

	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vaste activa				
Immateriële vaste activa (1)				
Vorraadsysteem		135.777		132.652
Materiële vaste activa (2)				
Machines en installaties	197.933		238.564	
Inventaris	57.242		28.867	
Vervoermiddelen	224.664		265.038	
Invsteringen KH48	662.048		710.068	
		1.141.887		1.242.537
Vlottende activa				
Vorderingen (3)				
Overige vorderingen en overlopende activa		45.709		57.135
Liquide middelen (4)		281.770		264.798
		1.605.143		1.697.122

STICHTING TILBURGSE VOEDSELBANK TE TILBURG
2 WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2025

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
Baten			
Giften en donaties	(8) 122.602	86.550	278.824
Subsidiebaten	(9) 195.100	226.687	160.013
Bijdragen VBN en Regio	(10) 340.858	342.196	292.683
Som der baten	658.560	655.433	731.520
Lasten			
Kosten van beheer en administratie			
Afschrijvingen immateriële vaste activa	(11) 35.303	15.000	25.223
Afschrijvingen materiële vaste activa	(12) 153.411	145.671	154.094
Bestuur en vrijwilligers lasten	(13) 29.430	46.500	32.128
Huisvestingslasten	(14) 277.808	316.485	292.233
Exploitatielasten	(15) 43.798	25.700	42.641
Autolasten	(16) 71.078	65.050	56.532
Inkooplasten	(17) 54.702	12.800	18.857
Algemene lasten	(18) 46.943	66.500	38.380
Diverse baten en lasten	(19) 17.657	25.000	28.240
	730.130	718.706	688.328
Saldo voor financiële baten en lasten	-71.570	-63.273	43.192
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	(20) 1.265	-1.495	638
Saldo	-70.305	-64.768	43.830
Resultaatbestemming			
Algemene reserve	-70.305	-64.768	43.830

STICHTING TILBURGSE VOEDSELBANK TE TILBURG
3 KASSTROOMOVERZICHT 2025

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2025		2024	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Resultaat	-71.570		43.192	
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen	204.902		179.317	
Veranderingen in het werkkapitaal:				
Mutatie vorderingen	11.426		-14.193	
Mutatie kortlopende schulden (exclusief kortlopend deel van de langlopende schulden)	-1.674		-41.238	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		143.084		167.078
Ontvangen interest		1.265		638
Kasstroom uit operationele activiteiten		144.349		167.716
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investeringen in immateriële vaste activa	-38.428		-36.875	
Investeringen in materiële vaste activa	-75.449		-154.396	
Desinvesteringen materiële vaste activa	6.500		-	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-107.377		-191.271
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Mutatie bestemmingsfonds	-111.753		60.093	
Mutatie bestemmingsreserves	-15.000		-10.000	
Overige mutaties overige reserve	126.753		-50.092	
Aflossing schulden aan kredietinstellingen	-20.000		-20.000	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		-20.000		-19.999
		16.972		-43.554

STICHTING TILBURGSE VOEDSELBANK TE TILBURG

4 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Tilburgse Voedselbank bestaan voornamelijk uit het verstrekken van voedselpakketten in Tilburg aan mensen die daarvoor in aanmerking komen.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnnummer handelsregister

Stichting Tilburgse Voedselbank is feitelijk gevestigd op Kapitein Hatterasstraat 48 te Tilburg, maar is statutair gevestigd te Tilburg en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 18081586.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van Stichting Tilburgse Voedselbank zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat het bestuur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en bepaling van het resultaat zijn, voorzover niet anders is vermeld, ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaand jaar.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW onder toepassing van de richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor organisaties zonder winststreven voor zoveel als mogelijk.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. De kosten worden, voor zover niet anders vermeld, bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Winsten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Verliezen worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen. Dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

STICHTING TILBURGSE VOEDSELBANK TE TILBURG

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat (saldo) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Giften en donaties

Onder baten van particulieren wordt verstaan de algemene donaties voor de stichting.

Subsidiebatens

Hieronder wordt verstaan zowel subsidies van gemeenten, provincies als van het rijk.

Ontvangsten in natura

De waarde van de baten in natura, waaronder de door donateurs verstrekte levensmiddelen, kan niet op betrouwbare wijze worden ingeschat. Deze opbrengstestroom en uitgavestroom verloopt geheel buiten de staat van baten en lasten.

Afschrijvingen

De afschrijvingen op de (im)materiële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschaffingswaarde, op basis van de verwachte economische levensduur. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

STICHTING TILBURGSE VOEDSELBANK TE TILBURG**GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET KASSTROOMOVERZICHT**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en de vlottende effecten. De effecten kunnen worden beschouwd als zeer liquide beleggingen.

Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

STICHTING TILBURGSE VOEDSELBANK TE TILBURG
5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025
Activa
1. Immateriële vaste activa

	Voorraad- systeem
	€
Boekwaarde per 1 januari 2025	
Verkrijgingsprijs	157.875
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-25.223</u>
	<u>132.652</u>
Mutaties	
Investeringsen	38.428
Afschrijvingen	<u>-35.303</u>
	<u>3.125</u>
Boekwaarde per 31 december 2025	
Verkrijgingsprijs	196.303
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-60.526</u>
	<u>135.777</u>
Afschrijvingspercentages	%
Vorraadsysteem	20

STICHTING TILBURGSE VOEDSELBANK TE TILBURG
2. Materiële vaste activa

	Machines en installaties	Inventaris	Vervoer- middelen	Invsteringen KH48	Totaal
	€	€	€	€	€
Boekwaarde per 1 januari 2025					
Aanschaffingswaarde	498.228	124.860	542.705	856.105	2.021.898
Cumulatieve afschrijvingen	-259.664	-95.992	-277.668	-146.037	-779.361
	<u>238.564</u>	<u>28.868</u>	<u>265.037</u>	<u>710.068</u>	<u>1.242.537</u>
Mutaties					
Investerings	-	39.462	34.667	1.320	75.449
Desinvesteringen	-	-	-62.978	-	-62.978
Afschrijving desinvesteringen	-	-	56.478	-	56.478
Afschrijvingen	-40.631	-11.088	-68.540	-49.340	-169.599
	<u>-40.631</u>	<u>28.374</u>	<u>-40.373</u>	<u>-48.020</u>	<u>-100.650</u>
Boekwaarde per 31 december 2025					
Aanschaffingswaarde	498.228	164.322	514.394	857.425	2.034.369
Cumulatieve afschrijvingen	-300.295	-107.080	-289.730	-195.377	-892.482
	<u>197.933</u>	<u>57.242</u>	<u>224.664</u>	<u>662.048</u>	<u>1.141.887</u>
Afschrijvingspercentages					
					%
Machines en installaties					6,67-20
Inventaris					20
Vervoermiddelen					20
Invsteringen KH48					6,67-20

STICHTING TILBURGSE VOEDSELBANK TE TILBURG
3. Vorderingen

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Overlopende activa		
Huur	14.747	14.166
Verzekeringen	2.758	2.845
Autokosten	715	-
Contributies en abonnementen	1.113	-
Vordering Regio	-	2.725
Vordering Steunfonds	-	16.424
Gas, water en electra	12.425	-
Statiegeld	13.951	20.975
	<u>45.709</u>	<u>57.135</u>

4. Liquide middelen

Rabobank	280.753	263.563
Kas	1.017	1.235
	<u>281.770</u>	<u>264.798</u>

Alle liquide middelen staan ter vrije beschikking.

Passiva
5. Reserves en fondsen

Bestemmingsreserves	135.000	150.000
Algemene reserve	722.311	665.863
Bestemmingsfonds	709.828	821.581
	<u>1.567.139</u>	<u>1.637.444</u>

Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserve voedsel	60.000	60.000
Bestemmingsreserve voorraadbeheersysteem	-	15.000
Bestemmingsreserve logistiek en vervoer	75.000	75.000
	<u>135.000</u>	<u>150.000</u>

STICHTING TILBURGSE VOEDSELBANK TE TILBURG

	2025	2024
	€	€
Bestemmingsreserve voedsel		
Stand per 1 januari	60.000	60.000
Dotatie	32.844	11.289
Onttrekking	-32.844	-11.289
Stand per 31 december	<u>60.000</u>	<u>60.000</u>

Dit reserve is gevormd voor voedsel wat in de toekomst verwacht gekocht te moeten worden als er een tekort is.

Bestemmingsreserve voorraadbeheersysteem

Stand per 1 januari	15.000	25.000
Dotatie	-	-10.000
Onttrekking	-15.000	-
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>15.000</u>

Dit reserve is gevormd voor een voorraadbeheersysteem die de Voedselbank wil gaan realiseren. Het systeem wordt vanaf 2024 in gebruik genomen en in 2025 is de ontwikkeling gerealiseerd.

Bestemmingsreserve logistiek en vervoer

Stand per 1 januari	<u>75.000</u>	<u>75.000</u>
Stand per 31 december	<u>75.000</u>	<u>75.000</u>

Dit reserve is gevormd voor toekomstige investeringen in heftrucks en vervoermiddelen die over een aantal jaren aangepast moeten worden.

Algemene reserve

Stand per 1 januari	665.863	672.125
Resultaatbestemming boekjaar	-70.305	43.830
Overige mutaties overige reserve	126.753	-50.092
Stand per 31 december	<u>722.311</u>	<u>665.863</u>

STICHTING TILBURGSE VOEDSELBANK TE TILBURG

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Bestemmingsfonds		
Bestemmingsfonds Steunfonds tbv investeringen	49.663	54.324
Bestemmingsfonds VBN tbv investeringen	106.422	116.410
Bestemmingsfonds Regio tbv investeringen	148.991	162.974
Bestemmingsfonds BFI tbv investeringen	138.470	151.466
Bestemmingsfonds Gem Tilburg tbv investeringen	11.877	12.992
Bestemmingsfonds vorkheftruck en palletwagens	15.311	6.500
Bestemmingsfonds VBN tbv voorraadsysteem	32.012	42.012
Bestemmingsfonds subsidie Provincie Noord Brabant	10.233	10.233
Bestemmingsfonds Rabobank tbv duurzame investeringen	16.407	20.243
Bestemmingsfonds VBN tbv investering vrachtwagen	52.824	74.937
Bestemmingsfonds Thebe tbv investeringen	33.521	54.282
Bestemmingsfonds tbv elektrische vrachtwagen	94.097	115.208
	<u>709.828</u>	<u>821.581</u>

Bestemmingsfonds Steunfonds tbv investeringen

Stand per 1 januari	54.324	58.985
Onttrekking	-4.661	-4.661
Stand per 31 december	<u>49.663</u>	<u>54.324</u>

Dit betreft een bijdrage van het Steunfonds voor investeringen t.b.v. de nieuwe huisvesting.

Bestemmingsfonds VBN tbv investeringen

Stand per 1 januari	116.410	126.398
Onttrekking	-9.988	-9.988
Stand per 31 december	<u>106.422</u>	<u>116.410</u>

Dit betreft een bijdrage van Voedselbank Nederland voor investeringen t.b.v. de nieuwe huisvesting.

Bestemmingsfonds Regio tbv investeringen

Stand per 1 januari	162.974	176.957
Onttrekking	-13.983	-13.983
Stand per 31 december	<u>148.991</u>	<u>162.974</u>

Dit betreft een bijdrage van de Regio voor investeringen t.b.v. de nieuwe huisvesting.

Bestemmingsfonds BFI tbv investeringen

Stand per 1 januari	151.466	164.462
Onttrekking	-12.996	-12.996
Stand per 31 december	<u>138.470</u>	<u>151.466</u>

Dit betreft donaties van verschillende instanties voor investeringen t.b.v. de nieuwe huisvesting.

STICHTING TILBURGSE VOEDSELBANK TE TILBURG

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Bestemmingsfonds Gem Tilburg tbv investeringen		
Stand per 1 januari	12.992	14.107
Ottrekking	-1.115	-1.115
Stand per 31 december	<u>11.877</u>	<u>12.992</u>

Dit betreft een eenmalige subsidie van Gemeente Tilburg voor de realisatie van de dierenvoedselbank in de nieuwe vestiging.

Bestemmingsfonds vorkheftruck en palletwagens

Stand per 1 januari	6.500	6.500
Dotatie	17.333	-
Ottrekking	-8.522	-
Stand per 31 december	<u>15.311</u>	<u>6.500</u>

Dit bestemmingsfonds voor de koelwagens is vrijgefallen door de verkoop van de koelwagen. Er is in 2025 een nieuw bestemmingsfonds gevormd voor de aanschaf van een vorkheftruck en palletwagens.

Bestemmingsfonds VBN tbv voorraadstelsel

Stand per 1 januari	42.012	-
Dotatie	-	50.000
Ottrekking	-10.000	-7.988
Stand per 31 december	<u>32.012</u>	<u>42.012</u>

Dit betreft een bijdrage van Voedselbank Nederland aan het voorraadbeheersysteem.

Bestemmingsfonds subsidie Provincie Noord Brabant

Stand per 1 januari	10.233	17.907
Ottrekking	-	-7.674
Stand per 31 december	<u>10.233</u>	<u>10.233</u>

Dit betreft een eenmalig toegekende subsidie van de Provincie Noord-Brabant t.b.v. duurzame investeringen om de exploitatiekosten voor de TVB en het RDC structureel te verlagen. In 2024 is de restwaarde bereikt.

Bestemmingsfonds Rabobank tbv duurzame investeringen

Stand per 1 januari	20.243	24.079
Ottrekking	-3.836	-3.836
Stand per 31 december	<u>16.407</u>	<u>20.243</u>

Dit betreft een eenmalig toegekende donatie van de Rabobank t.b.v. duurzame investeringen voor koelkasten, vries- en koelkasten.

STICHTING TILBURGSE VOEDSELBANK TE TILBURG

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Bestemmingsfonds VBN tbv investering vrachtwagen		
Stand per 1 januari	74.937	97.050
Ottrekking	-22.113	-22.113
Stand per 31 december	<u>52.824</u>	<u>74.937</u>

Dit betreft een bijdrage van Voedselbank Nederland voor de aanschaf van de nieuwe vrachtwagen.

Bestemmingsfonds Thebe tbv investeringen

Stand per 1 januari	54.282	75.043
Ottrekking	-20.761	-20.761
Stand per 31 december	<u>33.521</u>	<u>54.282</u>

Dit betreft een bijdrage van Thebe voor de aanschaf van de nieuwe vrachtwagen en diverse investeringen.

Bestemmingsfonds tbv elektrische vrachtwagen

Stand per 1 januari	115.208	-
Dotatie	-	118.769
Ottrekking	-21.111	-3.561
Stand per 31 december	<u>94.097</u>	<u>115.208</u>

Dit betreft een bijdrage van Voedselbank Nederland, Tivolifonds en diverse donateurs voor de aanschaf van de nieuwe elektrische vrachtwagen.

6. Langlopende schulden
Leningen

Lening Voedselbank Nederland	<u>-</u>	<u>20.000</u>
------------------------------	----------	---------------

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€

Lening Voedselbank Nederland

Stand per 1 januari	40.000	60.000
Aflossing	-20.000	-20.000
Stand per 31 december	20.000	40.000
Aflossingsverplichting komend boekjaar	-20.000	-20.000
Langlopend deel per 31 december	<u>-</u>	<u>20.000</u>

Deze lening ad € 200.000 is verstrekt ter financiering van de verbouwing van het nieuwe pand. De lening heeft een looptijd tot en met 15 december 2027. Het rentepercentage bedraagt 0,00%.

STICHTING TILBURGSE VOEDSELBANK TE TILBURG**7. Kortlopende schulden**

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Overige schulden en overlopende passiva		
Accountantskosten	7.865	7.865
Schuld aan de Regio	1.303	-
Gemeentelijke belastingen	872	752
Energiekosten	-	3.239
	<u>10.040</u>	<u>11.856</u>

Niet in de balans opgenomen verplichtingen**Meerjarige financiële verplichtingen****Huur**

De stichting is een financiële verplichting aangegaan terzake van de huur van bedrijfsruimte tot en met 29 februari 2036 voor circa € 168.000 per jaar.

STICHTING TILBURGSE VOEDSELBANK TE TILBURG
6 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2025

	Realisatie 2025	Realisatie 2024
	€	€
8. Giften en donaties		
Opbrengst statiegeld	10.634	21.472
Donaties en giften	34.473	49.028
Ingeleverd statiegeld	3.504	3.039
Giften en donaties religieuze instellingen	25.700	18.101
Giften en donaties stichtingen, fondsen en instellingen	11.770	8.707
Giften en donaties bedrijven	12.365	5.895
Opbrengsten oud papier	1.340	3.030
Giften en donaties logistiek	17.333	118.769
Giften en donaties voorraadsysteem	-	50.000
Opbrengsten diversen	5.483	783
	<u>122.602</u>	<u>278.824</u>

9. Subsidiebatens

Subsidie Gemeente Tilburg	166.000	134.813
Subsidie Gemeente Goirle	6.500	5.520
Subsidie Gemeente Oisterwijk	9.250	7.440
Subsidie Gemeente Hilvarenbeek	3.850	3.360
Subsidie Gemeenten Alphen-Chaam	4.950	5.040
Subsidie Gemeente Baarle-Nassau	4.550	3.840
	<u>195.100</u>	<u>160.013</u>

De subsidiebatens van de gemeenten hebben een structureel karakter. De subsidies zijn definitief tot en met 2024.

10. Bijdragen VBN en Regio

Bijdrage Regio aan RDC	229.848	185.894
Bijdrage TVB aan RDC	-28.698	-26.233
Bijdrage VBN aan RDC	131.444	122.890
Bijdrage VBN aan TVB	8.264	10.132
	<u>340.858</u>	<u>292.683</u>

Personeelsleden

Gedurende het jaar 2025 waren er geen werknemers in dienst.

Afschrijvingen
11. Afschrijvingen immateriële vaste activa

Vorraadsysteem	<u>35.303</u>	<u>25.223</u>
----------------	---------------	---------------

STICHTING TILBURGSE VOEDSELBANK TE TILBURG

	Realisatie 2025	Realisatie 2024
	€	€
12. Afschrijvingen materiële vaste activa		
Machines en installaties	40.631	39.694
Inventaris	11.088	10.397
Vervoermiddelen	68.540	54.967
Invsteringen KH48	49.340	49.036
Boekbaten / lasten	-16.188	-
	<u>153.411</u>	<u>154.094</u>
Overige bedrijfslasten		
13. Bestuur en vrijwilligers lasten		
Kilometervergoeding	248	1.538
Onkostenvergoedingen	3.282	4.641
Kantinelasten	3.938	2.206
Bedrijfskleding	3.258	4.264
Opleidingslasten	3.312	2.441
Kosten personeelsfeest/jubileum	-	872
Vrijwilligersvergoeding	1.400	1.800
Kosten bestuur	4.343	6.534
Overige personeelskosten	9.649	7.832
	<u>29.430</u>	<u>32.128</u>
14. Huisvestingslasten		
Huur onroerende zaak	175.220	169.490
Gas, water en electra	44.917	58.202
Onderhoud onroerende zaak	4.920	15.692
Onroerendezaakbelasting	4.025	3.412
Opstal en glasverzekering	4.890	4.617
Schoonmaakkosten	13.104	12.938
Bewakingslasten	2.779	1.843
BAT en ongediertebestrijding	5.250	9.253
Verwerking afgekeurde levensmiddelen	22.613	16.675
Overige huisvestingslasten	90	111
	<u>277.808</u>	<u>292.233</u>
15. Exploitatielasten		
Reparatie en onderhoud	36.863	28.958
Verzekering heftrucks	2.634	1.906
Kleine aanschaffingen	582	952
Kosten m.b.t. uitdeel TVB	2.152	7.247
Kosten m.b.t. uitdeel dierenvoedselbank	15	4
Verpakkingskosten	1.552	3.574
	<u>43.798</u>	<u>42.641</u>

STICHTING TILBURGSE VOEDSELBANK TE TILBURG

	Realisatie 2025	Realisatie 2024
	€	€
16. Autolasten		
Brandstoffen	26.600	24.553
Onderhoud	24.208	15.302
Verzekering	14.220	11.193
Motorrijtuigenbelasting	2.187	3.487
Boetes	612	62
Overige autolasten	3.251	1.935
	<u>71.078</u>	<u>56.532</u>
17. Inkooplasten		
Reklame- en advertentielasten	9.573	7.451
Representatielasten	-	116
Besteding donaties luiers	12.285	7.915
Besteding voedsel	32.844	3.375
	<u>54.702</u>	<u>18.857</u>
18. Algemene lasten		
Accountantslasten	9.448	8.422
Advieslasten	1.785	242
Kantoorkosten	7.812	5.358
Porti	79	-
Telefoonkosten	244	1.242
Contributies en abonnementen	5.135	4.755
Automatiseringskosten	22.440	17.921
Overige algemene lasten	-	440
	<u>46.943</u>	<u>38.380</u>
19. Diverse baten en lasten		
Besteed statiegeld	<u>17.657</u>	<u>28.240</u>
Financiële baten en lasten		
20. Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		
Rente en kosten bank	<u>1.265</u>	<u>638</u>

7. Ondertekening jaarrekening 2025

Tilburg, 25 april 2026,
het bestuur van de Stichting Tilburgse Voedselbank,

Marina Hesen, Voorzitter	
Marc Vintges, Vice voorzitter	
Rob Giesberts Secretaris	
Noud van Woerkom, Penningmeester	
Hans Coninx, Bestuurslid	
Henk Denissen Bestuurslid	
Rob Donders Bestuurslid	

STICHTING TILBURGSE VOEDSELBANK TE TILBURG**8 OVERIGE GEGEVENS****CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

Aan: De directie en het bestuur van Stichting Tilburgse Voedselbank

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025**Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Tilburgse Voedselbank gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Tilburgse Voedselbank op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025;
3. het kasstroomoverzicht over 2025; en
4. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Tilburgse Voedselbank zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

STICHTING TILBURGSE VOEDSELBANK TE TILBURG

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJ 640 Organisaties zonder winststreven.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening Verantwoordelijkheden van het bestuur en voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

STICHTING TILBURGSE VOEDSELBANK TE TILBURG

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan het bestuur dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met het bestuur over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Tilburg, 28 april 2026

MOORE DRV AUDIT B.V.

Was getekend
S. Olde Juninck AA

Ref.:5223/STS/1385157